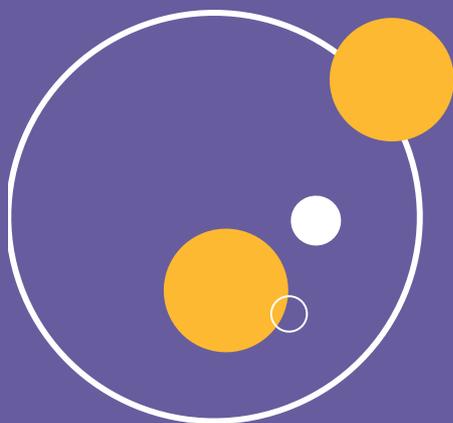
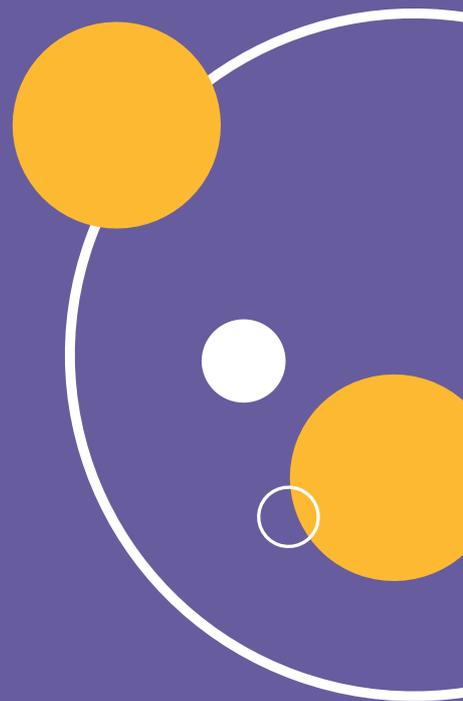


Plan estratégico de innovación orientado a

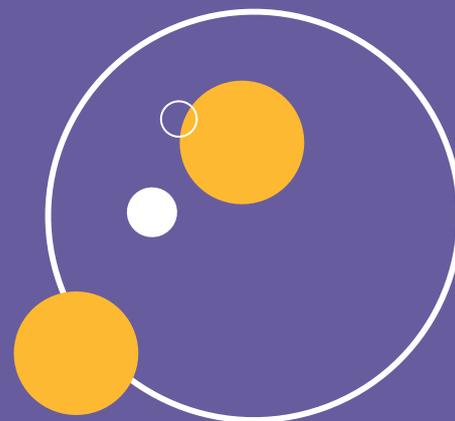
Missions València 2030



Municipio de **Elche**



Programa MUNICIPIOS INNOVADORES FASE 1, 2022



Sobre el programa:

El Programa Municipios Innovadores es un proceso de acompañamiento a municipios de la Comunidad Valenciana para definir su Estrategia de Innovación orientada a Misiones. Este proyecto forma parte del Programa Territorios Innovadores de la Generalitat Valenciana.

Municipios Innovadores se inspira en la iniciativa 'Missions València 2030' para generar un programa de transferencia de conocimiento entre territorios. El centro de innovación Las Naves y la Delegación de Innovación y Conocimiento del Ayuntamiento de València son los responsables de 'Missions València 2030', un modelo de gobernanza de la innovación basado en misiones que mejoran la vida de las personas. Este modelo de gobernanza activa todo el ecosistema de innovación sin excluir a nadie, porque las misiones de una ciudad, de un país o de toda Europa se consiguen desde la diversidad y con la suma de todas las partes, de todo el talento y de todas las fuentes de conocimiento.

Este programa de acompañamiento, en su Fase 1, tiene el objetivo de guiar y acompañar a cada municipio seleccionado para definir su Marco Estratégico orientado a Misiones. El proceso de trabajo identifica para cada municipio los modelos de ciudad, las áreas de relevancia y el catálogo de misiones de innovación para dar respuesta a los retos y necesidades presentes y futuras. Para realizar este acompañamiento se han generado cuatro espacios de aprendizaje y diálogo entre los municipios en los talleres programados en Las Naves, un espacio de trabajo en cada municipio con agentes locales de las cinco hélices de la innovación, y, por último, se ha complementado con dos cápsulas formativas en Las Naves.

Los municipios seleccionados en la Fase 1, en 2022, son Gata de Gorgos, Elche, Oropesa del Mar, Vinaròs Tavernes de la Vallidigna y Algemesí.

Impresión:

Octubre, 2022

Índice

1. 1. Introducción	04
1.1. Contexto del municipio	04
1.2. Proceso de trabajo	05
2. Marco Estratégico	07
2.1. Modelos de ciudad	07
2.2. Áreas de relevancia	09
2.3. Misiones	21
2.4. Síntesis del Marco Estratégico	22
3. Próximos pasos	25

1. Introducción

1.1. Contexto del municipio

Elche, con unos 240.000 habitantes, es el tercer municipio de la Comunidad, uno de los 20 más poblados de España, y parte de la octava aglomeración metropolitana (con cerca de 800.000 habitantes). Disfruta de las ventajas de una ciudad mediterránea de tamaño mediano y de los servicios e infraestructuras de una gran aglomeración (conexiones ferroviarias, el quinto aeropuerto de España, la sede de la Institución Ferial Alicantina, etc.).

La industria del calzado ha sido tradicionalmente el motor de la economía, siendo la ciudad la primera productora y exportadora de calzado de España y un referente internacional en el sector. Esto se debe, entre otros factores, a la existencia de espacios adecuados para estas actividades, como “Elche, parque empresarial”, con más de tres millones de metros cuadrados, en donde trabajan más de 12.500 personas y se alojan 700 compañías.

La ciudad cuenta con un denso ecosistema innovador en el que destacan la Universidad Miguel Hernández de Elche, enfocada al desarrollo empresarial, con su emblemático Parque Científico Empresarial. La ciudad cuenta también con un Centro Europeo de Empresas Innovadoras, una sede de la Escuela de Organización Industrial o el Instituto Tecnológico del Calzado.

Un medio natural envidiable, nueve kilómetros de playa, la mayoría libres de edificación; un paisaje singular de palmeras, con aproximadamente 200.000 ejemplares, y dos Patrimonios de la Humanidad de la UNESCO (El Palmeral y el Misterio de Elche) hacen de Elche un lugar de una gran calidad de vida, que puede optar a un modelo de desarrollo sostenible con una clara apuesta por la innovación.

1.2. Proceso de trabajo

La elaboración de este Marco Estratégico se ha realizado dentro de la primera fase del Programa Municipios Innovadores, coordinado por Las Naves y financiado por la Dirección General de Innovación de la Generalitat Valenciana.

El proceso de trabajo seguido para la elaboración de este Marco Estratégico ha dispuesto de los siguientes espacios de trabajo:

1. Talleres presenciales en Las Naves

Espacios mixtos de formación y trabajo sobre el Programa Misiones, acompañados por el personal técnico del centro. Durante estas sesiones, el equipo municipal de Elche se ha aproximado a la realidad del Programa Misiones, y ha trabajado junto con los otros cinco municipios para elaborar la estructura y los contenidos del Marco Estratégico.

El proceso de acompañamiento ha estado compuesto de cuatro talleres:

Taller 1 Diagnóstico participado y mapa de agentes e iniciativas

Sesión presencial el 30 de junio en Las Naves con los siguientes objetivos:

- Identificar las principales problemáticas y oportunidades del municipio para establecer sus retos.
- Mapear posibles alianzas para abordar los retos, identificación de agentes e iniciativas previas en el municipio según el modelo de la cuádruple hélice.

Talleres 2 y 3: Definición de los modelos de ciudad y las áreas de relevancia, hacia el Marco Estratégico

Sesión presencial el 14 de julio en Las Naves con los siguientes objetivos:

- Definición de los modelos de ciudad deseados y áreas de relevancia para hacer frente a los retos identificados en el Taller 1.
- Definición del borrador del Marco Estratégico orientado a Misiones.

Taller 4: Catálogo de misiones

Sesión presencial el 7 de octubre en Las Naves con los siguientes objetivos:

- Incorporación de las conclusiones de la jornada de trabajo en el municipio y ajuste del Marco Estratégico.
- Definición del catálogo de misiones asociado.

2. Jornada de trabajo en el municipio con los agentes locales identificados por territorialidad y socializar el trabajo realizado en las sesiones presenciales en Las Naves.

Este trabajo ha servido como estructura base para organizar las aporta-

ciones de las diferentes hélices de la innovación y plantear su aterrizaje en el municipio.

Taller Definimos nuestras Misiones en Elche

Sesión presencial el 29 de septiembre con los siguientes objetivos:

- Validar y completar el Marco Estratégico definido en el Taller 2 teniendo en cuenta a los diferentes representantes de la quintuple hélice del municipio.
- Recoger propuestas de objetivos específicos para cada modelo de ciudad del municipio.
- Profundizar en la definición de los diferentes objetivos específicos enfocándolos a posibles Misiones.
-

La sesión de Elche se estructura en cuatro mesas simultáneas para facilitar la participación de los agentes y la posibilidad de escoger en cuál de los modelos de ciudad se participa: Ciudad Sostenible, Ciudad Próspera, Ciudad Cohesionada y Ciudad Inclusiva. Los resultados de la sesión se incorporan al documento de trabajo del Marco Estratégico, y son la base para el Taller 4.



2. Marco Estratégico

2.1. Modelos de ciudad

Los modelos de ciudad son horizontes que nos permiten establecer la dirección de allá donde queremos ir como municipio. Nos ponen en relación con el futuro de los territorios urbanos y con el marco de desarrollo local sostenible e innovación.

Elche			
CIUDAD (AMBIENTALMENTE) SOSTENIBLE	CIUDAD (ECONÓMICAMENTE) PRÓSPERA	CIUDAD (TERRITORIALMENTE) COHESIONADA	CIUDAD (SOCIALMENTE) COMPARTIDA
Afronta el reto de compaginar las exigencias de desarrollo económico con la conservación y recuperación de los valores ecológicos.	Vincula la capacidad de generar riqueza mediante la innovación y el conocimiento, mejorando la calidad de vida.	Atiende a la realidad territorial diversa que caracteriza el municipio. Equilibrar y valorar la calidad de espacio de vida y del espacio público en todos los barrios y pedanías.	

CIUDAD SOSTENIBLE

Elche es una ciudad bimilenaria, con un patrimonio natural que es un legado de las generaciones pasadas y que debe transmitirse a las generaciones futuras. Como ciudad medioambientalmente sostenible, debemos ser capaces de compaginar las exigencias del desarrollo económico con la conservación y recuperación de los valores ecológicos de la ciudad y su entorno, haciendo frente a los desafíos medioambientales, y en particular al cambio climático.

CIUDAD PRÓSPERA

Elche es resultado de un crecimiento vinculado al calzado, que atrajo a gente de muy diversas procedencias para las que tiene que seguir siendo una tierra de oportunidades. Como ciudad económicamente próspera, debemos mantener esa capacidad de generar riqueza con un crecimiento basado en la innovación y el conocimiento, que se apoye en los recursos del territorio, y sea capaz de mejorar la calidad de vida de toda la ciudadanía.

CIUDAD AMABLE

Elche es una ciudad de barrios y pedanías; es ciudad y la capital de la comarca del Campo de Elche, y ha de saber encontrar los equilibrios entre lo

urbano y lo rural. Como ciudad territorialmente cohesionada, tenemos que asegurar un modelo de ciudad que sea disfrutado en todos sus barrios, con un espacio público de calidad, que responda a las necesidades de todas las pedanías, tanto las urbanas como las rurales.

CIUDAD COMPARTIDA

Elche es una ciudad plural, los ilicitanos e ilicitanas tienen aspiraciones y necesidades diversas, a todas las cuales debe ser capaz de dar respuesta la ciudad. Como ciudad socialmente compartida, tenemos que conseguir un lugar en el que no haya nadie que se quede atrás, un lugar sin excluidos, una sociedad que celebre su riqueza y su variedad, que sea capaz de celebrar orgullosamente los factores que les unen, que dé respuesta a las necesidades de su ciudadanía actual y sea un lugar de acogida.

Marco global

Cómo se articula la estrategia con el resto de marcos estratégicos (ODS y Horizonte Europa).

	Desafíos mundiales (pilar 2)						Marco ODS		
	1	2	3	4	5	6	Planeta	Personas	Prosperidad
CIUDAD SOSTENIBLE							ODS 6 ODS 7 ODS 13	ODS 3	ODS 11 ODS 12
CIUDAD PRÓSPERA							ODS 7 ODS 15		ODS 8 ODS 9 ODS 10
CIUDAD COHESIONADA							ODS 7 ODS 15	ODS 3 ODS 4	ODS 11 ODS 12
CIUDAD COMPARTIDA								ODS 5	ODS 10 ODS 12

Desafíos mundiales

- 1) Salud
- 2) Cultura, creatividad y sociedad inclusiva
- 3) Seguridad civil para la sociedad
- 4) Mundo digital, industria y espacio
- 5) Clima, energía y movilidad
- 6) Alimentación, bioeconomía, recursos naturales, agricultura y medio ambiente

2.2. Áreas de relevancia

Son las áreas temáticas priorizadas que contextualizan y arraigan los modelos de ciudad a nuestro municipio y su realidad. Serán los conjuntos temáticos que responden al diagnóstico generado y sobre los que cada municipio trabajará para conseguir su horizonte deseado.

Elche			
CIUDAD (AMBIENTALMENTE) SOSTENIBLE	CIUDAD (ECONÓMICAMENTE) PRÓSPERA	CIUDAD (TERRITORIALMENTE) COHESIONADA	CIUDAD (SOCIALMENTE) COMPARTIDA
Cambio de hábitos hacia una movilidad sostenible	(Re) industrialización	Accesibilidad a los equipamientos y equilibrio territorial	Educación y sensibilización en la tolerancia
Transición verde de los servicios y espacios públicos	Valorar los sectores productivos locales	Garantizar la supervivencia de la agricultura	Cultura como motor de desarrollo personal, identidades y cohesión
Educación y evaluación hacia la sostenibilidad	Institución y ecosistema innovador	Poner en valor la infraestructura verde	Calidad de vida para toda la ciudadanía
		Atender a la realidad metropolitana y su área funcional	

CIUDAD (AMBIENTALMENTE) SOSTENIBLE

1.1. Cambio de hábitos hacia una movilidad sostenible

Descripción y breve contextualización

La reducción del uso del vehículo para desplazamientos cotidianos, acompañada de la incorporación de alternativas de movilidad activa (a pie, en bicicleta...) y colectiva, son dos retos compartidos por todo el territorio europeo para conseguir la reducción de emisiones de CO2.

En esta materia, Elche cuenta con un Plan de Movilidad Urbana Sostenible que marca una hoja de ruta en cuestiones de movilidad sostenible, donde destaca la implantación de la zona de bajas emisiones, la reconversión del espacio público para priorizar la accesibilidad universal y los desplazamientos a pie o en bicicleta, y ampliar la red de transporte público.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Implementar y hacer seguimiento del PMUS.**
- **Implantar y gestionar la zona de bajas emisiones.**
 - Generar una red de estacionamiento de intercambio modal.
 - Reducir la contaminación (acústica y aérea) del municipio.
- **Mejorar el espacio público para garantizar la accesibilidad universal.**
 - Priorizar los desplazamientos a pie o en bicicleta.
 - Apostar por la reurbanización con plataforma única, garantizando una buena segregación de los medios motorizados para evitar accidentes.
- **Ampliar la red de transporte público.**
 - Renovar la flota con vehículos eléctricos.

Planes municipales asociados

Plan de Movilidad Urbana Sostenible (en fase de aprobación).

Agenda Urbana (en fase de elaboración).

1.2. Transición verde de los servicios y espacios públicos

Descripción y breve contextualización

La renaturalización y transformación del espacio público para adaptarlo a los efectos del cambio climático y la transición energética de la Administración son dos de los principales retos a los que se enfrenta el sector público en los municipios del territorio valenciano.

Elche plantea objetivos vinculados al uso de especies autóctonas y la reutilización de aguas en sus zonas verdes, el impulso de iniciativas de producción de energía con fuentes renovables y de proximidad y modernizar la red de alumbrado público.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Incluir y visibilizar técnicas de adaptación y mitigación del cambio climático a las transformaciones del espacio público.**
 - Garantizar el uso de especies autóctonas para disminuir la necesidad de mantenimiento.
 - Actualizar y ampliar la red de agua regenerada para todo el riego del municipio.
- **Promover la generación localizada de energías renovables.**
 - Impulsar casos piloto o demostrativos de cooperativas eléctricas de

- colaboración público-cooperativa.
- Habilitar los centros escolares para instalaciones colectivas de comunidades energéticas.
- Desarrollar una oficina de asesoramiento energético y promoción del autoconsumo colectivo.
- **Actualizar la infraestructura de alumbrado público.**
 - Implementar un servicio de detección de problemas.
 - Mejorar la eficiencia de la red.

Planes municipales asociados

Planes de las empresas concesionarias.

Plan de renaturalización (en proyecto).

PACES (Plan de adaptación al cambio climático – Pacto de los Alcaldes).

Agenda Urbana (en fase de elaboración).

1.3. Educación y evaluación hacia la sostenibilidad

Descripción y breve contextualización

La sensibilización y educación ambiental son herramientas fundamentales para llevar a cabo una transición verde efectiva, que afecta a todos los sectores de la sociedad. Concienciar y formar a la ciudadanía, al sector privado y al público, es uno de los primeros retos a los que se enfrenta cualquier transformación necesaria de adaptación y mitigación al cambio climático.

Elche plantea, por un lado, la intercooperación entre departamentos de la Administración pública, y de estos con la academia y el sector privado para la generación y gestión de datos que ayudan en la transición verde, y, por otra, la promoción de la educación ambiental y la sensibilización de la ciudadanía.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Integrar los sistemas de evaluación y medición de indicadores de todos los departamentos de la Administración local.**
 - Fomentar la colaboración de departamentos y empresas en la generación y gestión de datos.
 - Aprovechar las herramientas TIC para mejorar los sistemas de captación y generación de datos.
- **Incentivar la participación ciudadana en el proceso de transición.**
 - Sensibilizar, informar y formar a todos los agentes del ecosistema
 - Promocionar la corresponsabilidad de la ciudadanía.

Planes municipales asociados

Plan de Smart City (en proyecto).

PACES (Plan de Adaptación al Cambio Climático – Pacto de los Alcaldes).

Agenda Urbana (en fase de elaboración).

CIUDAD (ECONÓMICAMENTE) PRÓSPERA

2.1. (Re)Industrialización

Descripción i breu contextualització

Las múltiples crisis que hemos vivido últimamente han demostrado la importancia para los territorios de mantener su tejido industrial, como esto ha sido garantía de mantenimiento del empleo. Se debe mantener este valor diferencial preparado para acoger el retorno de la actividad industrial en Europa.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Actualizar y promocionar la cualificación de las personas trabajadoras a través de la formación profesional.**
- **Favorecer el atractivo de Elche como una ciudad con calidad de vida, para atraer talento y mano de obra cualificada.**
 - Ampliar el parque de vivienda asequible.
 - Mejorar la oferta cultural.
- **Simplificar y racionalizar los trámites burocráticos para promocionar la implantación de nuevas actividades.**
- **Garantizar un buen sistema de movilidad interna en el municipio y de conexión de las zonas industriales.**

Planes municipales asociados

Plan de Smart City (en proyecto).

2.2. Valorar los sectores productivos locales

Descripción y breve contextualización

Con una industria que es, y ha sido, el pilar fundamental de la economía de la ciudad, Elche cuenta en la actualidad con sectores económicos diversos (agricultura, turismo, servicios) que tienen que establecer relaciones simbióticas con la industria y avanzar juntas en la carrera hacia un mayor valor añadido.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Diseñar y promocionar de forma consciente e informada un modelo económico propio.**
- **Promocionar actividades emergentes vinculadas a los sectores existentes.**
- **Definir productos turísticos de calidad.**

Planes municipales asociados

Plan de Smart City (en proyecto).

Plan Estratégico de Turismo.

2.3. Institución y ecosistema innovadores

Descripción y breve contextualización

Uno de los mayores retos que tiene la Administración local es generar las herramientas, estructuras y espacios necesarios para acoger la innovación e impulsar proyectos innovadores. Esta transformación del funcionamiento cotidiano de la Administración se percibe como un elemento clave para poder impulsar todos los proyectos innovadores que han de venir.

Por eso, Elche se propone innovar desde dentro, a través del diseño de nuevas estructuras de trabajo, incorporando un diálogo efectivo con el ecosistema innovador y evaluando procesos y proyectos para mejorar y extraer los aprendizajes necesarios.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Transformar la estructura interna de la Administración local para acoger y promover procesos de innovación.**
 - Generar espacios y estructuras dentro de la Administración local innovadores, cambiando la forma tradicional de coordinación, segmentación departamental y planificación.
 - Mejorar la coordinación y el diálogo entre áreas no relacionadas tradicionalmente para impulsar políticas integrales.
 - Generar nuevas metodologías de trabajo entre los equipos humanos para atraer nuevos resultados.
- **Evaluar los programas y acciones municipales para visibilizar resultados y mejorarlos.**
 - Generar protocolos específicos de evaluación de programas capaces de medir el impacto y la “teoría del cambio” que se ha producido en el programa.
 - Trabajar con indicadores evaluables.
 - Incorporar el trabajo en grupos de seguimiento para evaluar la evolución de los programas y su impacto.
- **Incorporar el diálogo con las cinco hélices e implicación en las políticas.**
 - Trascender del tejido asociativo y canales de participación tradicionales para llegar a la población no organizada.
 - Conocer y facilitar la implicación de todas las comunidades, especialmente aquellas con una situación más desfavorable y más desafección política.
 - Localizar interlocutores y referentes de distintas comunidades y territorios para tener una red de comunicación directa y fluida Administración-ciudadanía.
- **Atender y generar espacios de formación para promocionar la innovación entre todos los agentes del ecosistema.**

- Garantizar un nivel básico de alfabetización en toda la ciudadanía.
- Identificar y dar respuesta a nuevas necesidades formativas.

Planes municipales asociados

Plan de Smart City (en proyecto).

Plan de Innovación (en proyecto).

Agenda Urbana (en proyecto).

CIUDAD (TERRITORIALMENTE) COHESIONADA

3.1. Accesibilidad a los equipamientos y equilibrio territorial

Descripción y breve contextualización

El término municipal de Elche presenta una realidad territorial diversa, en la que conviven la ciudad central y un amplio conjunto de partidas rurales. Estas partidas tienen una realidad diversa, con 27 pedanías consolidadas donde habitan más de 40.000 personas y otros tejidos de urbanización dispersa.

La equidad territorial y el equilibrio de las oportunidades y acceso a los servicios públicos de estos vecinos y vecinas son reivindicaciones históricas, y se han identificado como un reto claro que la Administración debe afrontar para garantizar la sostenibilidad de la vida en el campo de Elche.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Promocionar los núcleos de población consolidada, pedanías y barrios, como entornos de proximidad y nodos de acceso a los servicios municipales.**
 - Evitar y controlar el crecimiento residencial disperso. Ejecutar los procedimientos sancionadores de la actividad urbanística irregular.
 - Generar una priorización o escala de proximidad de las dotaciones públicas para garantizar su implantación de forma sostenible.
 - Promocionar la Administración electrónica como herramienta de accesibilidad universal, garantizando su implantación sin brechas.
- **Implantar una red de transporte colectivo adecuado al peso territorial y necesidades funcionales de Elche.**
 - Priorizar medios de transporte como el autobús, con un desarrollo más flexible para asegurar la adaptabilidad de la red a nuevas realidades y la gestión eficiente de los recursos disponibles.
 - Promocionar la intermodalidad y la conexión del transporte público municipal con los nodos de transporte supramunicipal: estación del AVE, aeropuerto, trenes de cercanías, etc.
- **Eliminar barreras arquitectónicas y garantizar la accesibilidad universal en todo el municipio.**
 - Trabajar para conectar las nuevas expansiones urbanas eliminando

barreras, como las vías del ferrocarril.

Planes municipales asociados

Documento de directrices del nuevo Plan de Ordenación Urbana.
Plan de Movilidad Urbana Sostenible (en fase de aprobación).
Agenda Urbana (en fase de elaboración).

3.2. Garantizar la supervivencia de la agricultura

Descripción y breve contextualización

Las treinta partidas rurales del término municipal conforman el Campo de Elche, un territorio agrícola diverso con una actividad productiva muy conectada con las pedanías que pueblan este territorio. El Campo de Elche es considerado como un activo patrimonial y de identidad de los ilicitanos, pero que en las últimas décadas ha perdido parte de su actividad productiva.

La preservación de este territorio se vincula, por tanto, directamente con la supervivencia de su actividad asociada, buscando la sostenibilidad del sector productivo a la vez que se preservan los valores paisajísticos y patrimoniales que lo caracterizan.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Liderar y gobernar por parte del Ayuntamiento de Elche la reactivación del Campo de Elche para garantizar el equilibrio de usos y la promoción de un ecosistema agrícola sostenible.**
 - Priorizar el uso agrícola frente a otros usos del Campo de Elche (vivienda o industria) para mantener su valor cultural y ambiental.
 - Cuantificar el valor (ambiental, económico y social) que produce la actividad agrícola en el municipio. Mejorar su reconocimiento y facilitar la priorización frente a otros usos del suelo.
 - Atender al equilibrio con otras actividades del sector primario como el sector viverístico o la explotación industrializada de la agricultura.
- **Promocionar la marca Campo de Elche.**
- **Alinear la actividad agrícola con los principios de la economía circular para hacer frente a los retos del cambio climático.**
 - Buscar soluciones innovadoras y sostenibles para gestionar el recurso agua.
 - Aprovechar los residuos de la actividad agrícola para generar combustibles verdes: bioetanol o biomasa.
 - Hacer uso de las herramientas TIC para promocionar la automatización y la gestión eficiente de los recursos.
- **Activar estrategias para garantizar el relevo generacional en el sector agrícola.**
 - Incentivar la incorporación de personas trabajadoras en el campo con

estrategias combinadas de acceso a la vivienda. Potenciar la recuperación y puesta en uso del patrimonio agrícola asociado.

- Establecer ciclos cortos de producción-distribución-consumo (Mercado de labrador).
- Garantizar el valor de uso y social del territorio agrícola activando las parcelas en desuso (Bancos de tierras).
- Hacer uso de las herramientas TIC para promocionar la automatización y facilitar la gestión del trabajo agrícola.

Planes municipales asociados

Agenda Urbana (en fase de elaboración).

3.3. Poner en valor la infraestructura verde

Descripción y breve contextualización

La mirada hacia el territorio y el paisaje del municipio se completa con el reconocimiento de sus recursos naturales y la necesidad de valorarlos y conectarlos de forma efectiva. Elche cuenta con recursos naturales de especial valor, como son el Palmeral, el río Vinalopó o sus playas, pero además su infraestructura verde tiene elementos de entidad menor, como torrentes o caminos rurales claves para la conexión efectiva de la infraestructura. La puesta en valor de esta infraestructura complementa esta conexión efectiva con el trabajo por el reconocimiento de estos recursos por parte de la ciudadanía.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Garantizar el mantenimiento y la buena conservación del Palmeral de Elche.**
 - Mejora de la gestión asociada a la condición de patrimonio de la UNESCO.
 - Asegurar la limpieza y la promoción como un espacio de ocio saludable.
 - Trabajar la inclusión de usos complementarios en el espacio entre palmeras para recuperar la percepción paisajística y su uso.
- **Conectar efectivamente la infraestructura verde del municipio.**
 - Garantizar los corredores ecosistémicos entre el interior y la costa.
 - Vincular la promoción de la infraestructura verde con los conectores de movilidad sostenible.
 - Vincular y alinear el desarrollo del territorio agrícola del Campo de Elche con las estrategias de infraestructura verde.
- **Mejorar la preservación y protección del ecosistema litoral.**
 - Atender al mantenimiento del pinar de la Marina.
- **Activar y promocionar los entornos naturales con actividades de ocio y turismo sostenible.**
 - Introducir y equilibrar usos públicos y privados que valoren la in-

infraestructura verde municipal, garantizando la gestión de los impactos y las posibles externalidades negativas.

Planes municipales asociados

Directrices del PAT Alicante-Elche (supramunicipal).

Plan de acción territorial de competencia autonómica. Actualmente paralizado, pero con estudios preliminares respecto a la infraestructura verde.

3.4. Atender y equilibrar la realidad metropolitana y su área funcional

CIUDAD (SOCIALMENTE) COMPARTIDA

4.1. Educación y sensibilización en la tolerancia

Descripción y breve contextualización

Se toma como punto de partida que la consolidación de una base social sensibilizada, empática y tolerante con sus vecinos y vecinas permite avanzar hacia una sociedad más justa y resiliente.

En este sentido, los centros educativos de Elche, como punto de conexión con toda la infancia del municipio, suponen un espacio de oportunidad para iniciar los trabajos de conciencia, inclusión y tolerancia hacia la diversidad, tanto en el espacio público como en el entorno digital.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Formar la comunidad educativa para garantizar la inclusión y tolerancia de diversidades en los centros educativos.**
 - Sensibilizar al profesorado y a los equipos directivos para acoger la diversidad en positivo y tratarla en las aulas.
 - Prevenir los casos de acoso escolar y tratarlos en caso de producirse.
 - Incluir en este reto la totalidad de los centros educativos de la ciudad, llegando también a la escuela privada y concertada (con menor diversidad y perfiles en vulnerabilidad en sus aulas).
- **Conseguir el acceso universal a los medios y herramientas digitales y a su uso correcto y consciente.**
 - Atender la brecha digital en los colectivos y unidades familiares vulnerables que se produce en los centros educativos (acceso a plataformas digitales educativas, a tabletas táctiles...) para reducir la desigualdad de acceso a la educación.
 - Mejorar la formación y sensibilización del correcto uso de las redes sociales y su influencia en el bienestar emocional del alumnado.

Planes municipales asociados

Agenda Urbana (en fase de elaboración).

Plan de Juventud.

4.2. Cultura como motor de desarrollo personal, identidades y cohesión

Descripción y breve contextualización

Elche es una gran ciudad con una realidad diversa y compleja, que se ha conformado a lo largo de los años mediante la acogida de la población que ha llegado para buscar una fuente de trabajo mejor. Esta diversidad ha constituido una ciudad rica en identidades y prácticas culturales.

Con el convencimiento de que la cultura compartida es un motor de cohesión y desarrollo, Elche pretende abrir su modelo cultural para ser un espacio plural y que fomente el arraigo desde el respeto y el reconocimiento a la diversidad como un valor positivo.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Consolidar un modelo cultural diverso con “identidad de identidades”.**
 - Difundir y publicitar también desde la Administración pública las prácticas culturales diversas existentes en el municipio (diferentes culturas, festividades, tradiciones, religiones...).
 - Garantizar la implicación y el apoyo institucional a estas prácticas en caso de que se requiera.
 - Promover las diferentes prácticas culturales como símbolo de una cultura local formada por la diversidad.
 - Ampliar el sentimiento de pertenencia hacia las comunidades migrantes de primera, segunda y tercera generación a través del reconocimiento e inclusión de sus prácticas culturales.
- **Trabajar para eliminar barreras centro-periferia, generando un ecosistema cultural permeable.**
 - Descentralizar los símbolos culturales y evitar la segregación de prácticas culturales por territorios, facilitando el intercambio y el diálogo entre prácticas y territorios.
 - Invitar y facilitar la participación e implicación de las diferentes comunidades a los espacios y prácticas culturales promovidos desde la Administración.
- **Generar estrategias para promocionar el contacto y la relación entre grupos diversos.**
 - Promover el asociacionismo.
 - Impulsar perfiles de personas referentes y liderazgos sociales.
 - Promover el intercambio entre diferentes experiencias y saberes.

Planes municipales asociados

Agenda Urbana (en fase de elaboración).

4.3. Calidad de vida para toda la ciudadanía

Descripción y breve contextualización

La Administración local, aquella más próxima a la ciudadanía, tiene el reto de mejorar su día a día con las herramientas y competencias disponibles. La pandemia covid-19 ha puesto de manifiesto la necesidad de cuidarnos y la fortaleza que supone ser una sociedad cohesionada para gestionar colectivamente los problemas.

En este contexto, Elche marca como objetivo poner en el centro el valor de cuidarnos y atender a las personas en situación de mayor vulnerabilidad, incorporando la innovación tecnológica y social para mejorar la vida cotidiana.

Propósitos

Objetivos específicos asociados:

- **Recuperar el valor de los cuidados como un factor de cohesión y fortalecimiento social.**
 - Valorar “la cultura de los cuidados” informal que surge en comunidades de convivencia cohesionadas como fuente de bienestar social e individual.
 - Atención, visibilización y puesta en valor de las comunidades migrantes, especialmente mujeres, que están sosteniendo los trabajos de cuidados en el municipio.
- **Promover la corresponsabilidad y la conciliación para favorecer los cuidados.**
 - Promover la corresponsabilidad (entre diferentes géneros y generaciones) para atender a la población en distintas circunstancias.
 - Garantizar la posibilidad de conciliación de la vida personal y laboral de todas las personas.
 - Empoderar a todas las personas en la identificación de sus necesidades para poder impulsar espacios de atención adaptados.
- **Atender el envejecimiento de la población con tecnología y herramientas innovadoras adaptadas a sus necesidades (soledad, cuidados, teleasistencia...).**
 - Garantizar la adaptación de las viviendas a las necesidades de las personas mayores, apoyándose en la tecnología y la innovación.
 - Promocionar el envejecimiento activo y atender las situaciones de dependencia en su diversidad.
 - Eliminar barreras arquitectónicas.

Planes municipales asociados

Agenda Urbana (en fase de elaboración).

Relación con áreas europeas

Cómo se articula la estrategia con el Horizonte Europa.

	Áreas de relevancia Misiones Europeas (Horizonte Europa)				
	Cambio climático	Cáncer	Suelo y alimentos	Ciudades neutras	Océanos y aguas
CIUDAD AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE					
1.1. Cambio de hábitos hacia una movilidad sostenible	X	X		X	
1.2. Transición verde de los servicios y espacios públicos	X			X	X
1.3. Educación y evaluación hacia la sostenibilidad	X			X	
CIUDAD ECONÓMICAMENTE PRÓSPERA					
2.1. (Re)industrialización	X			X	
2.2. Valorar los sectores productivos locales	X		X	X	
2.3. Institución y ecosistema innovador	X			X	
CIUDAD TERRITORIALMENTE COHESIONADA					
3.1. Accesibilidad a los equipamientos y equilibrio territorial					
3.2. Garantizar la supervivencia de la agricultura			X		
3.3. Poner en valor la infraestructura verde	X			X	
3.4. Atender a la realidad metropolitana y a su área funcional				X	
CIUDAD SOCIALMENTE COMPARTIDA					
4.1. Educación y sensibilización en la tolerancia					
4.2. Cultura como motor de desarrollo personal, identidades y cohesión					
4.3. Calidad de vida para toda la ciudadanía		X			

2.3. Misiones

Una misión es un conjunto de acciones transdisciplinarias que se desarrollan en un plazo determinado. Una misión tiene que ser estimuladora para el impulso innovador desde diferentes sectores y disciplinas. Además, tiene que inspirar la creatividad, el talento y el conocimiento. Los objetivos de la misión tienen que ser claros, medibles y delimitados en el tiempo.

CIUDAD AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE

Áreas de relevancia

- 1.1. Cambio de hábitos hacia una movilidad sostenible
- 1.2. Transición verde de los servicios y espacios públicos
- 1.3. Educación y evaluación hacia la sostenibilidad

Misiones

- 1) Ciudad descarbonizada: reducir un 50% las emisiones de CO2

CIUDAD ECONÓMICAMENTE PRÓSPERA

Áreas de relevancia

- 2.1. (Re)Industrialización
- 2.2. Valorar los sectores productivos locales
- 2.3. Institución y ecosistema innovador

Misiones

- 2) Mejorar el nivel de vida: incrementar en un 30% la renta media de la ciudadanía.

CIUDAD TERRITORIALMENTE COHESIONADA

Áreas de relevancia

- 3.1. Accesibilidad a los equipamientos y equilibrio territorial
- 3.2. Garantizar la supervivencia de la agricultura
- 3.3. Poner en valor la infraestructura verde
- 3.4. Atender la realidad metropolitana y su área funcional

Misiones

- 3) Ciudad culturalmente viva: incrementar un 30% la participación en prácticas culturales de la ciudadanía.

CIUDAD SOCIALMENTE COMPARTIDA

Áreas de relevancia

- 4.1. Educación y sensibilización en la tolerancia
- 4.2. Cultura como motor de desarrollo personal, identidades y cohesión
- 4.3. Calidad de vida para toda la ciudadanía

Misiones

- 4) Ciudad culturalmente viva: incrementar un 30% la participación en prácticas culturales de la ciudadanía.

2.4. Síntesis del Marco Estratégico

Resumen del Marco Estratégico

CIUDAD (AMBIENTALMENTE) SOSTENIBLE	
1.1. Cambio de hábitos hacia una movilidad sostenible	Implementar y hacer seguimiento del PMUS
	Implantar y gestionar la zona de bajas emisiones
	Mejorar el espacio público para garantizar la accesibilidad universal
	Ampliar la red de transporte público
1.2. Transición verde de los servicios y espacios públicos	Incluir y visibilizar técnicas de adaptación y mitigación del cambio climático a las transformaciones del espacio
	Promover la generación localizada de energías renovables
	Actualizar la infraestructura de alumbrado público
1.3. Educación y evaluación hacia la sostenibilidad	Integrar los sistemas de evaluación y medición de indicadores de todos los departamentos de la Administración local
	Incentivar la participación ciudadana en el proceso de transición
1) Reaprovechar el 70% del agua residual del municipio mediante un sistema de doble red antes de 2030.	
CIUTAT (ECONÒMICAMENT) PROSPERA	
2.1. (Re)Industrialización	Actualizar y promocionar la cualificación de las personas trabajadoras a través de la formación profesional
	Favorecer el atractivo de Elche como una ciudad con calidad de vida, para atraer talento y mano de obra cualificada
	Simplificar y racionalizar los trámites burocráticos para promocionar la implantación de nuevas actividades
	Garantizar un buen sistema de movilidad interna en el municipio y de conexión de las zonas industriales
2.2. Valorar los sectores productivos locales	Diseñar y promocionar de forma consciente e informada un modelo económico propio
	Promocionar actividades emergentes vinculadas a los sectores existentes
	Definir productos turísticos de calidad
2.3. Institución y ecosistema innovador	Transformar la estructura interna de la Administración local para acoger y promover procesos de innovación
	Evaluar los programas y acciones municipales para visibilizar resultados y mejorarlos
	Incorporar el diálogo en la ciudadanía e implicación en todas las políticas
	Atender y generar espacios de formación para promocionar la innovación entre todos los agentes del ecosistema
2) Mejorar el nivel de vida: incrementar en un 30% la renta media de la ciudadanía.	

CIUDAD (TERRITORIALMENTE) COHESIONADA

3.1. Accesibilidad a los equipamientos y equilibrio territorial	Promocionar los núcleos de población consolidada, pedanías y barrios, como entornos de proximidad y nodos de acceso a los servicios municipales
	Implantar una red de transporte colectivo adecuado al peso territorial y necesidades funcionales de Elche
	Eliminar barreras arquitectónicas y garantizar la accesibilidad universal en todo el municipio
3.2. Garantizar la supervivencia de la agricultura	Liderar y gobernar por parte del Ayuntamiento de Elche la reactivación del Campo de Elche, para garantizar el equilibrio de usos y la promoción de un ecosistema agrícola sostenible
	Promocionar la marca Campo de Elche
	Alinear la actividad agrícola con los principios de la economía circular para hacer frente a los retos del cambio climático
	Activar estrategias para garantizar el relevo generacional en el sector agrícola
3.3. Poner en valor la infraestructura verde	Garantizar el mantenimiento y buena conservación del Palmeral de Elche
	Conectar efectivamente la infraestructura verde del municipio
	Mejorar la preservación y protección del ecosistema litoral
	Activar y promocionar los entornos naturales con actividades de ocio y turismo sostenible
3.4. Atender a la realidad metropolitana y a su área funcional	

3) Elche ciudad de barrios: garantizar que el 50% de la población puede desarrollar su vida en menos de 15 minutos, andando o en transporte público.

CIUDAD (SOCIALMENTE) COMPARTIDA

4.1. Educación y sensibilización en la tolerancia	Formar de la comunidad educativa para garantizar la inclusión y tolerancia de diversidades en los centros educativos
	Conseguir el acceso universal a los medios y herramientas digitales y a su uso correcto y consciente
4.2. Cultura como motor de desarrollo personal, identidades y cohesión	Consolidar un modelo cultural diverso con "identidad de identidades"
	Trabajar para eliminar barreras centro-periferia generando un ecosistema cultural permeable
	Generar estrategias para promocionar el contacto y la relación entre grupos diversos
4.3. Calidad de vida para toda la ciudadanía	Recuperar el valor de los cuidados como un factor de cohesión y fortalecimiento social
	Promover la corresponsabilidad y la conciliación para favorecer los cuidados
	Atender al envejecimiento de la población con tecnología y herramientas innovadoras adaptadas a sus necesidades (soledad, cuidados, teleasistencia...)

4) Mejorar el nivel de vida: incrementar en un 30% la renta media de la ciudadanía.

Objetivos específicos priorizados en la jornada en el municipio.

Esquema general de Marco Estratégico

CIUDAD (AMBIENTALMENTE) SOSTENIBLE	CIUDAD (ECONÓMICAMENTE) PRÓSPERA	CIUDAD (TERRITORIALMENTE) COHESIONADA	CIUDAD (SOCIALMENTE) COMPARTIDA
ÁREAS DE RELEVANCIA			
Cambio de hábitos hacia una movilidad sostenible	(Re) industrialización	Accesibilidad a los equipamientos y equilibrio territorial	Educación y sensibilización en la tolerancia
Transición verde de los servicios y espacios públicos	Valorar los sectores productivos locales	Garantizar la supervivencia de la agricultura	Cultura como motor de desarrollo personal, identidades y cohesión
Educación y evaluación hacia la sostenibilidad	Institución y ecosistema innovador	Poner en valor la infraestructura verde	Calidad de vida para toda la ciudadanía
		Atender la realidad metropolitana y su área funcional	
MISIONES			
Ciudad descarbonizada: reducir un 50% las emisiones de CO2	Mejorar el nivel de vida: incrementar en un 30% la renta media de la ciudadanía	Elche ciudad de barrios: garantizar que el 50% de la población pueda desarrollar su vida en menos de 15 minutos, andando o en transporte público	Ciudad culturalmente viva: incrementar un 30% la participación en prácticas culturales de la ciudadanía

3. Próximos pasos

El 'Marco Estratégico orientado a Misiones' supone un punto y seguido en el trabajo de cada municipio para acoger y desarrollar la innovación en su realidad local. El Marco Estratégico orientado a Misiones plasma un esquema estratégico donde se sintetizan los modelos de ciudad como horizontes deseables; las áreas de relevancia y los objetivos específicos, como los caminos de llegada, y las misiones, como metas tangibles y comunicables a alcanzar hasta 2030.

Con este documento como base sobre el que trabajar, la Administración de cada municipio tiene que liderar el proceso de apertura y socialización de resultados, e impulsar los diálogos necesarios para consolidar un ecosistema innovador local que pueda sumarse al reto 'Missions 2030'.

Para seguir avanzando, se apuntan algunos ejes de trabajo:

Socializar el proceso y el resultado, comunicando el trabajo hecho hasta el momento y compartiendo los horizontes planteados. Este proceso tiene que contar con los agentes clave de las cinco hélices de la innovación: el sector público (técnicos, políticos y servicios municipales), el sector privado (empresas, profesionales y comercios), la ciudadanía (organizada y no organizada), la academia o centros de conocimiento y los medios de comunicación.

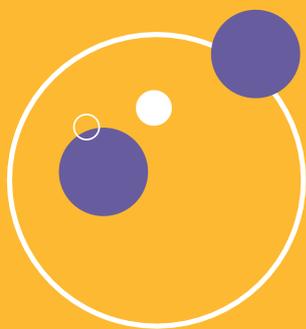
Es importante hacer una devolución a las personas involucradas en el proceso, y también a aquellas a las que se querría implicar para generar alianzas, y dar continuidad al proceso. Algunas de las acciones que se pueden realizar son:

- Sesión de devolución con agentes participantes de la jornada de trabajo en el municipio y personas consultadas durante el proceso.
- Reuniones intersectoriales con agentes estratégicos de algún tema, modelo de ciudad o misión en concreto.
- Presentaciones públicas abiertas a la ciudadanía.

Acoger la innovación en la Administración local mediante procesos de trabajo innovadores e integrales, que permitan la comunicación entre las personas trabajadoras de diferentes departamentos y el impulso de ideas y procesos compartidos a través de metodologías y servicios innovadores.

Gobernar la innovación con la incorporación de las alianzas y el trabajo en red para llevar a cabo las acciones necesarias para alcanzar los objetivos comunes. Para ello, hace falta impulsar los órganos de gobierno, gestión y evaluación, y de implicación del ecosistema; pero también los recursos humanos y materiales necesarios para poderlo hacer.

Impulsar un ecosistema innovador que detecte e incluya a los agentes clave de las cinco hélices de la innovación para iniciar colaboraciones estrechas capaces de desarrollar proyectos y políticas innovadoras.



Programa
**MUNICIPIOS
INNOVADORES**