

Promueve:



Excelentísimo
AYUNTAMIENTO
de ELCHE

Financia:



GENERALITAT
VALENCIANA

Agenda Urbana de Elche MEMORIA DEL DIAGNÓSTICO PARTICIPADO



Este documento recoge los resultados de los trabajos llevados a cabo por el Ayuntamiento de Elche en el marco del proyecto **Plan de Acción Local Agenda Urbana de Elche (Marco Estratégico)** (dic.2022 - jun. 2023) financiado por la Generalitat Valenciana - Conselleria de Participació, Transparència, Cooperació i Qualitat Democràtica (Expediente SOLAYU/2022/O086).

Los trabajos han sido desarrollados por el Departamento de Captación y Gestión de Fondos Públicos, en cumplimiento del encargo efectuado por la Junta de Gobierno Local en su sesión del 2 de diciembre de 2022.

Equipo redactor: Crearqció Coop.V.

Dirección técnica: Joaquina Mora Antón, Jorge Vitores Mas (Ayto. de Elche)

ÍNDICE

1. Introducción

- 1.1. Agenda urbana
- 1.2. Ejes de trabajo
- 1.3. Objetivos

2. Metodologías

- 2.1. Elaboración DAFO
- 2.2. Mesas de trabajo

3. Resultados

- 3.1. DAFO
- 3.2. Mesas de trabajo y Objetivos estratégicos
- 3.3. Resumen Objetivos Estratégicos

4. Conclusiones

Anexo – Relación de participantes

1. INTRODUCCIÓN

1.1. Agenda urbana

La Agenda Urbana de Elche es una estrategia de escala local basada en la Agenda Urbana Española (AUE). Es un documento estratégico que, de acuerdo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la nueva Agenda Urbana de las Naciones Unidas y la Agenda Urbana para la Unión Europea persigue el reto de la sostenibilidad en las políticas de desarrollo urbano. Es una metodología de trabajo y un proceso para todos los agentes, públicos y privados, que intervienen en las ciudades y que buscan un desarrollo equitativo, justo y sostenible desde sus diferentes campos de actuación.

La Agenda Urbana local es un instrumento que permite trasladar al ámbito local el planeamiento estratégico estatal y europeo. Nos permite aterrizar a la realidad de Elche los objetivos de desarrollo sostenible y dibujar una hoja de ruta para el futuro de nuestro municipio.

Cada municipio elabora su Plan de Acción de acuerdo a sus circunstancias. La elaboración del Plan de Acción se impulsa desde la administración local, pero debe contar con la participación del sector privado, de la academia y de la sociedad civil del municipio.



El punto de partida de la formulación de la Agenda Urbana se produjo en el marco de programa Municipios Innovadores, promovido por la Generalitat Valenciana. En el marco de este programa se realizaron primeros trabajos de reflexión y planificación estratégica en noviembre de 2022.

Como primer paso, la Agenda Urbana Española recomienda realizar un diagnóstico con la participación de los agentes clave del municipio. Este documento recoge la descripción de los trabajos realizados y de los resultados obtenidos durante la realización de la Fase Análisis-Diagnóstico participado, celebrada durante los meses de enero-mayo de 2023.

› [AUE - Agenda urbana española](#). Página web.

1.2. Ejes de trabajo

Elche cuenta con una gran trayectoria en el planeamiento estratégico. Ésta supone el punto de partida y la base sobre la cual se sigue desarrollando la mirada estratégica sobre la ciudad. En 2022 Elche realiza, en el marco del programa “Municipios Innovadores” impulsado por la Dirección General de Innovación de la GVA, un marco estratégico orientado a Missions. Este marco trata de rescatar el recorrido de la ciudad y alinearlos con los retos globales y los objetivos de desarrollo sostenible. De este proceso, se definen cuatro grandes ejes de trabajo que la Agenda Urbana de Elche recoge para estructurar su diagnóstico participado.

Los ejes de trabajo se definen como un modelo de ciudad aspiracional, compuesto por un ámbito de trabajo y un atributo que guía hacia dónde se quiere llegar. Para centrar el desarrollo del diagnóstico y la Agenda Urbana se escogen dos temas vinculados a los ejes de trabajo y al marco de planeamiento estratégico europeo. Estos temas permiten focalizar la atención y las futuras acciones.

Los ejes de trabajo, junto con sus dos temas son:

1) ELCHE TERRITORIALMENTE COHESIONADA

Este eje se relaciona con los retos que el municipio enfrenta en relación con el patrimonio natural y el espacio construido como resultado de la actividad humana. Se refiere, entre otros, a los siguientes aspectos:

- El acceso a la vivienda y los servicios públicos en todos los barrios, como elemento central de la calidad de vida, y reducción de las situaciones de vulnerabilidad.
- Accesibilidad a los servicios de los diferentes núcleos de población y mantenimiento del Camp d'Elx y sus formas de vida y tradiciones.
- Compatibilidad del Palmeral, las playas y otros parajes naturales con su realidad de soporte a las actividades económicas de la agricultura y al turismo.

Conecta con los siguientes objetivos de la Agenda Urbana Española:

- **OE 1** Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo
- **OE 2** Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente
- **OE 8** Garantizar el acceso a la vivienda.

Los temas asociados a este eje son:

- **1.A** Vivienda y barrios vulnerables
- **1.B** Camp d'Elx

2) ELCHE SOCIALMENTE COMPARTIDA

Este eje abarca principalmente los retos que el municipio enfrenta en relación con la calidad de vida de sus habitantes. Se refiere, entre otros, a los siguientes aspectos:

- Promocionar la actividad no productiva que se desarrolla en la ciudad, vinculada con el ocio, la cultura, el deporte.
- Atender a los retos que implica la transición demográfica por el envejecimiento de la población y la acogida de personas de distinta procedencia.
- Reducir desigualdades socioeconómicas y sanitarias, mejorar las relaciones sociales y la vida común, garantizar la tolerancia e igualdad, educación, cultura, entre otros.

Conecta con el siguiente objetivo de la Agenda Urbana Española:

- **OE 6** Fomentar la cohesión social y buscar la equidad

Los temas asociados a este eje son:

- **2.A** Calidad de vida
- **2.B** Reto demográfico

3) ELCHE ECONÓMICAMENTE PRÓSPERA

Este eje se enfoca en los retos que el municipio enfrenta que tengan que ver con actividades productivas y oportunidades laborales. Se refiere, entre otros, a los siguientes aspectos:

- Atracción y generación de actividad económica con un mayor valor añadido basada en la innovación, y uso de Tecnologías de la Información y la Comunicación (MyTICs).
- Adecuada capacitación de la población, de manera que todos y todas puedan participar

en la creación de riqueza en su comunidad.

- Apoyo a los sectores económicos –como el comercio y la agricultura– que, además de su importancia en la generación de riqueza y empleo, son fundamentales en el mantenimiento de una ciudad sostenible y cercana.

Este eje conecta con los siguientes objetivos de la Agenda Urbana Española:

- **OE 7** Impulsar y favorecer la Economía Urbana
- **OE 9** Liderar y fomentar la innovación digital

Los temas asociados a este eje son:

- **3.A** Sectores productivos
- **3.B** Mercado de trabajo

4) ELCHE MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE

El entorno en el que vivimos requiere especial atención en la cobertura de desafíos relacionados con el cambio climático y la necesidad de la descarbonización de la actividad humana. Así, este eje se refiere, entre otros, a los siguientes aspectos:

- Promover formas de movilidad basadas en desplazamientos a pie, en bicicleta o en transporte público.
- Reducción del consumo de energías fósiles mediante el aumento del consumo de energías de origen renovable y el fomento de la eficiencia energética.
- Adaptación al cambio climático y a sus consecuencias con estrategias de renaturalización de las ciudades y fomento de la biodiversidad.

Conecta de forma principal con los siguientes objetivos de la Agenda Urbana Española:

- **OE 3** Prevenir y reducir los impactos del cambio climático y mejorar la resiliencia
- **OE 4** Hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular
- **OE 5** Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible

Los temas asociados a este eje son:

- **4.A** Movilidad sostenible
- **4.B** Transición verde

1.3. Objetivos

La Fase Análisis-Diagnóstico participativo tiene como objetivo principal evaluar y realizar un diagnóstico participativo en cada uno de los ejes temáticos de la estrategia, pormenorizando la situación respecto de los temas definidos en cada uno de ellos.

Los **objetivos generales** son:

- Analizar cada uno de los ejes temáticos de forma participada para obtener un diagnóstico DAFO.
- Elaborar junto con los y las agentes clave unos objetivos estratégicos para cada eje temático.
- Implicar a los y las agentes clave del municipio en esta fase para mantener su participación a lo largo de la redacción e implementación de la Agenda Urbana.

Tabla 1. Ejes temáticos Agenda Urbana de Elche

Elche territorialmente cohesionada	Vivienda y barrios vulnerables
	Camp d'Elx
Elche socialmente compartida	Calidad de vida
	Reto demográfico
Elche económicamente próspera	Sectores productivos
	Mercado de trabajo
Elche medioambientalmente sostenible	Movilidad sostenible
	Transición verde

2. METODOLOGÍA

2.1. Elaboración DAFO

Para la realización del diagnóstico participativo de cada uno de los ejes temáticos se requiere la previa realización de un análisis DAFO, herramienta que consiste en la identificación de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades para cada tema.

Cada uno de estos DAFO se realiza de forma colaborada con los y las agentes clave mediante dos iteraciones individuales: una para la identificación de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades y una segunda para la identificación de acuerdos y desacuerdos entre los participantes.

Participantes

Para cada eje temático, la administración local selecciona un total de 8-10 participantes vinculados con el tema y de diferentes sectores. La distribución ideal es la siguiente:

- 2 personas administración pública
- 2 personas sector privado
- 2 personas academia
- 2 personas ciudadanía organizada

Según cada uno de los ejes se realizan ajustes entre la cantidad de personas participantes de cada sector, adaptando la convocatoria a los servicios que se considera más estratégico implicar y a las personas de cada uno con mayor interés. Entonces, en total, se contacta por correo electrónico con 36-40 personas expertas o vinculadas a cada eje para realizar el diagnóstico.

Iteraciones

Como se ha dicho antes, se realizan dos iteraciones individuales con los participantes: por un lado, recibir las respuestas de cada participante por separado para recoger la diversidad de análisis, y, por otro lado, facilitar la participación con un horario y un nivel de demanda adaptable a la circunstancia de cada participante.

En la primera iteración se envía a cada participante un documento en formato PDF rellenable para que identifiquen y escriban debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de cada tema. Se espera que los participantes respondan en un plazo de tres semanas y, posteriormente, se recogen todas las respuestas y se unifican en una tabla DAFO por tema,



Presentación al conjunto de funcionarios municipales del estudio "Indicadores y fuentes de datos: seguimiento y evaluación de la Agenda Urbana de Elche". Este estudio ha sido un esfuerzo por sistematizar el tratamiento de la información municipal para mejorar el trabajo interno.

evitando las duplicaciones o similitudes entre las respuestas, agrupando intervenciones para una lectura más rápida y aplicando el mismo formato de redacción para dar fluidez al documento.

En la segunda iteración se envía a cada participante otro documento en formato PDF rellenable con las tablas DAFO de cada tema que contienen todas las respuestas individuales sistematizadas, y se pide que valoren cada una de ellas en función del grado de acuerdo con la misma, lo que permitirá reconocer si hay temas que la mayoría del grupo identifica de forma consensuada o, en cambio, hay temas en los que difieren las opiniones con mayor frecuencia. Para esta segunda iteración, los participantes cuentan de nuevo con tres semanas para responder.

La valoración efectuada en esta segunda iteración, se utiliza como punto de partida para las mesas de trabajo organizadas y no se incorpora a los resultados ya que su objetivo principal es generar una puesta en común de las respuestas de todos los participantes para poderlas compartir con el resto del equipo y visibilizar temas de acuerdo y de disenso.

2.2. Mesas de trabajo

Como metodología complementaria, se organiza de forma consecutiva a la segunda iteración un encuentro presencial con un grupo de personas expertas dentro de cada eje temático. En total, se organizan cuatro mesas y sus intervenciones duran, aproximadamente, dos horas cada una. Se programaron los días 19 y 20 de abril de 2023 en horario de mañana, en el Centro de Congresos de Elche. Los objetivos de este encuentro fueron:

- Presentar y poner en común los resultados y el análisis DAFO obtenidos a través de las iteraciones individuales.
- Enriquecer la aproximación a cada eje de trabajo y el diagnóstico a través de la interacción entre los participantes.
- Definir, de forma colectiva, objetivos estratégicos vinculados a cada eje de trabajo.
- Generar un espacio de diálogo y trabajo colectivo que incremente la productividad, sea agradable y suponga un aliciente para futuros encuentros.
- Visibilizar las alianzas necesarias para la redacción e implementación de la Agenda Urbana de Elche.

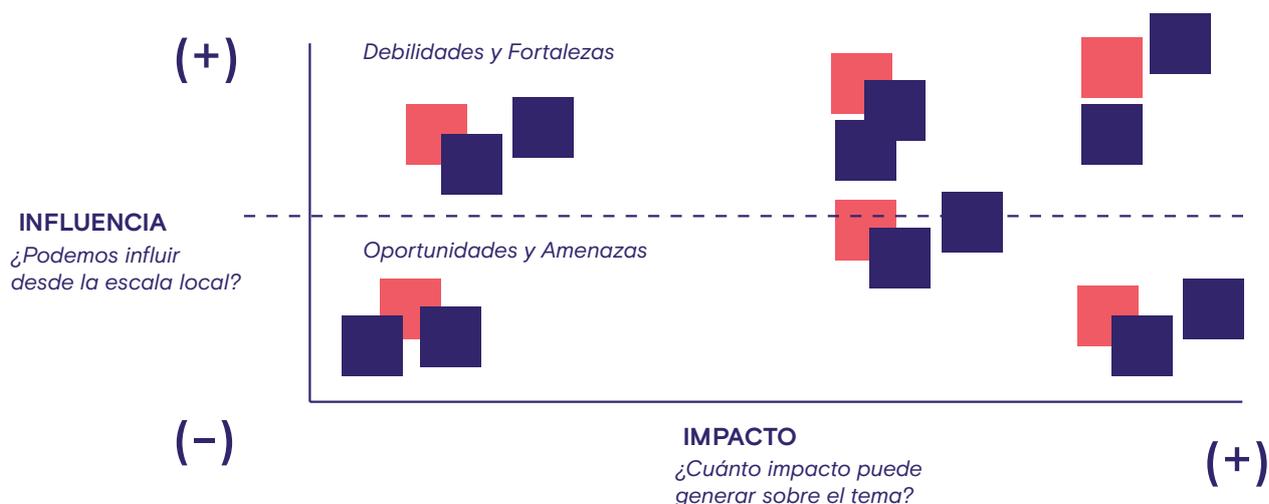


Reunión de trabajo entre la empresa responsable de la realización del estudio "Indicadores y fuentes de datos(...)" y los técnicos municipales encargados de la elaboración de la Agenda Urbana

1. Breve introducción al tema, los retos y el diagnóstico DAFO. Duración: 15 minutos
2. Presentación de los participantes. Duración: 5 minutos
3. Dinámica: clasificación en ejes de influencia e impacto. Duración: 45 minutos
4. Debate: definición de objetivos estratégicos. Duración: 30 minutos

Para la elaboración de objetivos estratégicos se propone un debate donde se clasifican los temas surgidos en el diagnóstico en función de su porcentaje de influencia e impacto y se grafican en dos ejes para la localización de cada uno de los temas.

Gráfico 1. Propuesta de formato de trabajo para Mesas



3. RESULTADOS

3.1. DAFO

Para la realización del DAFO, se realizan dos iteraciones individuales a través del correo electrónico de las personas participantes. De las respuestas obtenidas, se realiza una puesta en común y se agrupan siguiendo algunos criterios de evaluación y redacción, ya que la cantidad de respuestas obtenidas para cada tema no suele ser la misma. Se trata de una participación voluntaria y de carácter cualitativo. Por esta razón, aunque la cantidad de respuestas varíe, la información extraída es suficiente para realizar un DAFO que sirva como punto de partida para la redacción de los objetivos estratégicos.

En la siguiente tabla se concentran las respuestas obtenidas son:

Tabla 2. Respuestas obtenidas iteraciones DAFO

Eje de trabajo	Tema	Iteración 1	Iteración 2
Elche territorialmente cohesionada	Vivienda y barrios vulnerables	4	3
	Camp d'Elx	4	3
Elche socialmente compartida	Calidad de vida*	4	6
	Reto demográfico*	2	
Elche económicamente próspera	Sectores productivos	6	4
	Mercado de trabajo	3	4
Elche medioambientalmente sostenible	Movilidad sostenible	7	5
	Transición verde	7	5

** Se han unificado los resultados de las respuestas DAFO de "calidad de vida" y "reto demográfico" por las pocas respuestas obtenidas y su similitud, en un único DAFO para este eje de trabajo.*

Elche Territorialmente Cohesionada

VIVIENDAS Y BARRIOS VULNERABLES

Debilidades

- **Envejecimiento y tipo de viviendas**
 - Viviendas envejecidas en barrios vulnerables. No son atractivas para jóvenes en emancipación.
 - Proceso de envejecimiento en barrios obreros de 1950-70.
 - Pocas viviendas en barrios vulnerables.
 - Viviendas sin accesibilidad (p.e. falta de ascensores en Carrús).
 - Exceso de viviendas pequeñas y de baja calidad.
- **Infradotación y falta espacios de encuentro**
 - Escasez de zonas verdes en barrios vulnerables.
 - Escasos espacios de socialización, deporte, juego en barrios vulnerables.
 - Barrios vulnerables pensados para el coche. Ausencia de vías peatonales. Perjudica la cohesión social y territorial.
 - Densidad excesiva sin dotaciones ni aparcamientos.
 - Exceso de ocupación de la vía pública por vehículos aparcados o en tránsito.
 - Zonas verdes y dotaciones escasas y con fallos.
- **Morfología y ordenación urbana**
 - Carencia de un Plan General para mejorar los barrios.
 - Necesidad de revisión del PGOU, incluir perspectiva a corto, medio y largo plazo.
 - Ordenación urbana en cuadrícula.
 - Polígonos de vivienda en edificación abierta sin urbanización.
- **Información y participación**
 - Falta de campañas informativas sobre ayudas de rehabilitación.
 - Falta de concienciación ciudadana para tratar temas de ciudad y de cómo mejorar la estructura y la convivencia en los barrios.
 - Falta de políticas de prevención de problemáticas e implicación ciudadana.
 - Falta procesos de escucha y participación de la ciudadanía.

Amenazas

- **Segregación urbana**
 - Los barrios vulnerables podrían incrementar su índice de marginalidad si no se revierte la situación actual.
 - Segregación de la población por niveles de renta, origen étnico o religioso.
 - Falta de inversión de las administraciones en barrios vulnerables.

- **Obsolescencia de parque edificado**
- Obsolescencia a corto plazo del parque edificado por mala calidad de la estructura y homogeneidad en la construcción.
- Calificaciones urbanísticas incorrectas que impiden grandes reformas o sustituciones.
- Envejecimiento de la población en viviendas no adaptadas y sin ascensor.
- **Dinámicas de expulsión**
- Llegada de población inmigrante y desplazamiento de la población residente. Puede dar lugar a un proceso de “guetización”.
- La gentrificación empieza a afectar a barrios tradicionales, provocando la expulsión de población residente más vulnerable y sustitución por población de mayor poder adquisitivo.
- Dificultades de sectores de la población para acceder a la vivienda.
- **Mercado de la vivienda**
- Mercado de alquiler poco desarrollado y desajustado a las necesidades de la ciudadanía.
- Precios elevados de la vivienda en ciertas zonas. Los propietarios prefieren no vender a bajar los precios.

Fortalezas

- **Proximidad y dotaciones distribuidas**
- Los barrios obreros de 1950-70 tienen un urbanismo compacto que facilita la red de servicios y comercios de proximidad.
- Todos los barrios están entre 30 y 35 minutos del centro urbano.
- Grado de vecindad positivo en los barrios vulnerables.
- No hay barrios degradados en la ciudad: el centro está vivo, los barrios periféricos funcionan y el campo está en crecimiento.
- Red de servicios básicos bien distribuida por la ciudad y las pedanías.
- Proximidad del río, palmeral y otras zonas verdes.
- **Buena conectividad**
- La red de transporte público “autobuses urbanos de Elche” conecta todos los barrios y los puntos de interés.
- Buena comunicación en transporte público, carril bici por la ciudad y su entorno.
- Existencia de un Plan de Movilidad Urbana Sostenible.
- **Proactividad**
- El Ayuntamiento pide ayudas para mejorar los barrios más vulnerables.
- Las asociaciones de vecinos y otras comunidades se han unido y buscan colaborar en los barrios vulnerables.

Oportunidades

- **Diversidad y espacios de encuentro**
 - Desarrollo de huertos sociales también en barrios vulnerables (solares).
 - Enriquecimiento de la vida de los barrios mediante la llegada de población de diferentes culturas generando espacios de encuentro.
 - Aprovechar la población universitaria para vivir en edificios sin ascensor y rejuvenecer los barrios.
 - Compartir servicios y acciones entre barrios. Por ejemplo, mercado ambulante de fruta y verdura, espacios de juego, entre otros.
 - Oportunidades y espacios de trabajo compartido con nuevos perfiles de trabajadores y nuevas ocupaciones.
 - Espacios comunes para reciclar, arreglar aparatos compartidos, generar tejido de barrio.
- **Planeamiento y políticas de vivienda**
 - Nuevas políticas de movilidad urbana sostenible y de recuperación de espacios públicos para la ciudadanía en barrios más vulnerables.
 - Políticas de pacificación de tránsito y renaturalización.
 - Apuesta por una estrategia municipal de vivienda pública que fije población joven en barrios envejecidos.
 - Plan global de regeneración urbana y planes de renovación por barrios.
 - Política municipal de vivienda basada en la rehabilitación.
 - Catalogación de viviendas por edad y características constructivas.
 - Seguimiento del estado de los edificios mediante control municipal.
 - Establecimiento de un organismo municipal de vivienda.
 - Revisión PGOU: conexión de barrios, pedanías y Río Vinalopó.

CAMP D'ELX **Elche Territorialmente Cohesionada**

Debilidades

- **Baja densidad y falta de urbanización**
 - Dispersión residencial. Multiplica el uso del coche e incrementa el gasto público en servicios básicos (agua, residuos, entre otros.)
 - Muy baja densidad sin “urbanización” en viviendas ya edificadas.
 - No se tiene previsto acatar normativamente la situación.
 - Dificultad para imponer cargas urbanísticas a territorios ya edificados.
 - Exceso de viviendas aisladas y “población urbanita”.
- **Falta de conectividad y servicios**
 - Transporte público deficiente en alcance y frecuencias.

- Mala comunicación entre campo y ciudad.
- Falta servicios.
- Falta cobertura telefónica.
- Dependencia del vehículo privado.
- Servicios para la población (joven y mayor) sustentados por asociaciones locales.
- **Actividades económicas**
 - Obstáculos burocráticos para implantar actividades económicas compatibles con sus valores.
 - Falta relevo generacional en ganadería y agricultura.
 - Incremento de usos urbanos que compromete las explotaciones agropecuarias y el paisaje cultural.
- **Desatención y desvalorización**
 - Poco valor atribuido a su paisaje agrario tradicional.
 - Pérdida acelerada de identidad y valores patrimoniales.
 - Tejido social tradicional debilitado por el crecimiento demográfico. Nuevos habitantes ajenos a su realidad lingüística, cultural y económica.
 - Desconocimiento de su cultura e historia.
 - Poco peso del Camp d'Elx en la política municipal o los medios de comunicación.
 - Poca atención por parte del Ayuntamiento para servicios.
 - Falta de orgullo propio y de demandas por parte de su población, incluso de derechos básicos.
 - Falta de cohesión social y territorial.

Amenazas

- **Modelo de agricultura y paisaje**
 - Implantación desordenada de fotovoltaicas: impacto paisajístico y desaparición de la agricultura familiar.
 - Desarrollo masivo de la agricultura intensiva bajo plásticos.
 - Malas prácticas agrícolas y mal uso del agua.
 - Desaparición de un paisaje singular y del patrimonio secular.
 - Falta de atención a la relación con la Vega Baja para aunar planes territoriales y temas que atienden las confederaciones hidrográficas.
- **Desarrollo urbanístico**
 - Expansión de la urbanización litoral y prelitoral: pérdida irreversible de sus valores.
 - Poca rentabilidad y valor a largo plazo de un modelo impersonal de desarrollo con respecto a valores singulares.
 - Procesos de periurbanización de la ciudad.
 - Por el fuerte proceso de edificación se impide el trazado de futuras infraestructuras por el territorio.
 - El proceso de edificación debe ser controlado. De lo contrario, podría generar impactos

- negativos en la comunidad (recogida basuras, contaminación, otros servicios)
- La baja densidad provoca la dependencia del vehículo.
- Las segundas residencias que se convierten en viviendas habituales necesitan servicios urbanos.
- Ausencia de revisión, ordenación y planificación del suelo no urbanizable.
- **Modelo económico**
- Inversión de capitales externos sin planificación
- Proliferación de actividades económicas clandestinas

Fortalezas

- **Valores paisajísticos y patrimoniales**
- Elevados valores naturales, patrimoniales y culturales: Los Palmerales, Red Natura 2000, entre otros proyectos.
- Alta calidad de vida.
- Potencialidad turística-recreativa.
- Vivienda tradicional singular.
- **Valores urbanos**
- Red viaria densa que permite la conectividad.
- Mejora en la creación de servicios en los pequeños núcleos de población.
- Núcleos de población que garantizan una mínima estructura urbana.
- Redes de agua potable y electricidad.
- **Valores de producción agrícola**
- Capacidad de producir huerta de proximidad.
- Memoria del diagnóstico participado 17/62
- Capacidad para fijar dióxido de carbono atmosférico.
- Agricultura de secano y regadío.
- Sistemas de regadío en funcionamiento.
- **Población activa**
- Población activa en ganadería y agricultura.
- Habitantes con espíritu emprendedor y actitud.
- Esperanza de la población y fuerza para defender el territorio.

Oportunidades

- Actividades económicas
- Recursos turísticos para nuevas formas de desarrollo territorial: agroecoturismo, avistamiento avifauna, alojamientos singulares.
- Capacidad turístico-creativa.

- Apostar por un desarrollo agrícola más sostenible, de proximidad y más directo en las ventas.
- Desarrollar buenas prácticas agrícolas y de uso de agua.
- Generación de puestos de trabajo verdes.
- Atracción de profesionales externos a vivir en un entorno privilegiado.
- Papel activo para la lucha por el cambio climático.
- Calidad de vida.
- Reequilibrio territorial
- Políticas de movilidad sostenible como oportunidad para mejorar accesibilidad y conectividad.
- Plan de reequilibrio de edificación y densidades, mediante protección y redensificaciones.
- Dotación de servicios urbanos.



Mesa de expertos ELCHE TERRITORIALMENTE COHESIONADA en la reunión que tuvo lugar en el Centro de Congresos. Estuvo dirigida por los profesionales de la empresa CrearqciónCooperativa Valenciana.

CALIDAD DE VIDA Y RETO DEMOGRÁFICO

Elche Socialmente Compartida

Debilidades

- **Brecha digital**
 - Falta de servicios para reducir la brecha digital en las personas mayores.
 - Integración de la población mayor para evitar aislamiento que produce la brecha digital.
- **Espacios de encuentro y actividad cultural**
 - Falta de espacios de ocio culturales intergeneracionales que permitan acercamiento entre grupos poblacionales de diferentes edades.
 - Poca accesibilidad a los servicios públicos.
 - Escasa vida y nivel cultural (ausencia de recursos destacables).
 - Falta de reconocimiento y apoyo del talento cultural autóctono.
 - Pocas actividades de interés cultural.
 - Poca potenciación de uso de las zonas verdes.
 - Escasez de actividades saludables para la población en general (no solo para personas mayores).
 - Ausencia de alternativas saludables para la juventud.
- **Envejecimiento y reto demográfico**
 - Envejecimiento de la población e incremento de la soledad.
 - Baja natalidad y envejecimiento de la población.
- **Diversidad y convivencia**
 - La exclusión de la población migrante en algunos barrios ha desencadenado problemas económicos, sociales y laborales.
 - Falta de cohesión e integración entre grupos y culturas atendiendo a sus necesidades.
 - Atención a las condiciones que facilitan contacto intergrupar, reducción de prejuicios y discriminación.
 - No ser capaces de afrontar rápidamente las necesidades de la población migrante para su inclusión.
- **Ocupación y vulnerabilidad socioeconómica.**
 - Desigualdad y desempleo (mayormente entre jóvenes y mujeres) que afecta en bienestar y desarrollo personal de cualquier proyecto vital.
 - Empleos de escasa cualificación, punto importante en el desarrollo de la economía sumergida.
 - Elevados niveles de vulnerabilidad económica, demográfica y urbanística (VEUS).
 - Bajo nivel de renta debido a la calidad y cantidad de empleos, sistemas sanitarios y educativos.

- **Otros**
- Transporte deficiente entre pedanías.
- Mentalidad rural.
- Puesta en valor de estudios universitarios de la ciudad y promoción en el extranjero.

Amenazas

- **Inclusión y convivencia**
- Ausencia de respuesta a necesidades de población migrante para garantizar su inclusión.
- Falta de integración entre migrantes y locales y entre grupos generacionales.
- Dificultad de integración social entre grupos vulnerables, multiculturales, que pueden ser objeto de prejuicio y discriminación y que no son atendidos adecuadamente por falta de recursos.
- Situaciones de conflicto provocadas por la mala calidad de vida.
- **Envejecimiento y variaciones demográficas**
- Jóvenes que migran para buscar mejores oportunidades laborales.
- Envejecimiento de la población como desafío y amenaza al estado de bienestar.
- Baja natalidad.
- **Servicios urbanos**
- Creación de servicios sin el consenso de los habitantes de determinadas poblaciones.
- Falta de un estudio sobre transporte entre ciudad-pedanías-ciudades limítrofes.
- Falta de innovación para afrontar retos.
- Abundante tráfico y zonas intransitables cuando llueve.
- Suciedad en los barrios de la periferia.
- **Ocupación y desigualdades**
- Discriminación laboral de mujeres (trabajos precarios, no especializados o reconocidos).
- Falta de adaptabilidad del sistema productivo a nuevas formas y sectores de la economía (tecnología digital) para crear y mejorar la ocupación.
- Incremento de las desigualdades económicas (agudizada tras la crisis del COVID).

Fortalezas

- **Condiciones territoriales**
- Espacios naturales en la ciudad que pueden ser potenciados.
- Situación geográfica privilegiada.
- Ciudad de tamaño medio.
- Bien comunicada.
- Rutas saludables.
- Transporte público acorde.

- **Condiciones urbanas**
 - Amplia red de recursos administrativos.
 - Amplia disponibilidad de equipamientos sanitarios, deportivos, sociales, educativos, culturales, entre otros.
 - La media de los precios de las viviendas es más accesible en comparación con otras zonas.
 - Servicios públicos y privados (sociales, educación y salud) de gran importancia.
 - Amplia de bibliotecas.
 - Facilidad para contribuir en el proceso de reciclaje.
 - Amplias zonas verdes.
 - Adecuación de los huertos ilicitanos para crear huertos urbanos.
 - Disponibilidad de carriles bici.
- **Compromiso y acción**
 - Ciudad comprometida con el tejido social y asociativo experimentado y motivado.
 - Preocupación institucional por la integración social, atención a desigualdades y mejoras en la calidad de vida.
 - Actividades diversas para personas mayores.
 - Las personas mayores están lo suficientemente capacitadas como para aportar su experiencia en la ejecución de diversos recursos de la ciudad.
 - Fomento de huertos urbanos para diferentes colectivos, incluidas las personas mayores.
 - Población joven y universitaria puede ser fundamental en el aporte del valor humano para proyectos de la ciudad.

Oportunidades

- **Conexiones urbanas y territoriales**
 - La ubicación de la ciudad permite elaborar planes estratégicos eficaces para colaborar con ciudades limítrofes en materia de servicios, transporte, entre otros.
 - Riqueza cultural y económica de las pedanías, las cuales deben ser más consideradas y acercadas a la ciudad.
 - Oferta variada de ocio saludable entre pedanías y otras ciudades.
 - Formar parte de un espacio metropolitano: Alicante como oportunidad y no como amenaza.
- **Desarrollo social y atención de desigualdades**
 - Red de recursos sociales que permite incorporar nuevos proyectos.
 - Fomentar la integración social y cohesión entre grupos.
 - Velar por el desarrollo social y económico de los jóvenes.
 - Atender a población mayor en sus diferentes necesidades.
 - La juventud cada vez está más formada y no se logra retener.
 - Ciudad tranquila, segura y de acogida.
 - Diversidad cultural que se debe aprovechar.

- Aprovechar recursos humanos de vecinos para colaborar.
- Amplia oferta formativa.
- **Servicios y actividades económicas**
 - Universidades UMH, CEU, UNED.
 - Potenciar el turismo con la mejora de las infraestructuras hoteleras.
 - El Parque Empresarial de Elche como modelo de gestión.
 - Posibilidad de cempleo para mantenimiento de espacios verdes y economía circular.
 - Promocionar el empleo.
 - Igualdad
 - Luchar por los derechos, igualdades y oportunidades de las mujeres.
 - Socializar y educar a jóvenes en valores igualitarios para todos los sectores poblacionales.



Mesa de expertos ELCHE SOCIALMENTE COMPARTIDA en la reunión que tuvo lugar en el Centro de Congresos. Estuvo dirigida por los profesionales de la empresa CrearqciónCooperativa Valenciana.

SECTORES PRODUCTIVOS

Elche económicamente próspera

Debilidades

- **Formación inadecuada**
 - Nivel bajo de formación y cualificación.
 - La universidad no ofrece lo que las empresas necesitan.
 - Amplio margen para mejorar formación en Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) e Inteligencia Artificial (IA).
- **Sector empresarial: tecnología e innovación débil**
 - Ciudad poco innovadora con sectores poco actualizados tecnológicamente.
 - Bajo componente tecnológico de las empresas.
 - Sector productivo de pequeñas empresas o micropyme manufacturera.
 - Endogamia empresarial, institucional y social.
 - Escasa profesionalización del empresariado.
 - Especialización productiva poco intensiva en productos sofisticados y tecnológicos.
 - Empresas con mano de obra intensiva y bajo índice de innovación tecnológica.
 - Bajo gasto en I+D+I.
 - El Sistema Valenciano de Innovación no fomenta sus servicios.
 - Liderazgo empresarial, asociaciones y lobbies.
 - Individualismo empresarial e institucional.
 - Aceptación social de la economía sumergida.
- **Posicionamiento: Atracción de turismo y talento**
 - Falta de relevancia del comercio en el casco urbano.
 - Poca actividad cultural.
 - Falta de atracción turística y talento innovador.
 - Falta mejorar y potenciar los espacios verdes.
 - Escasa proyección y posicionamiento exterior.
 - Falta potenciar casos de éxito (industria local, innovadora, marca de ciudad...).

Amenazas

- **Factores climáticos**
 - Efectos del cambio climático en el sector turístico y agrícola, principalmente, y en el resto de los sectores -directa o indirectamente.
- **Falta de proyectos empresariales “tractores”**
 - Incapacidad de atraer proyectos “tractores”.
 - Pocas empresas punteras tecnológicamente que sean tractoras de nueva economía.
 - Inexistencia de grandes empresas tractoras.

- **Creación y retención de talento**
 - Sectores como la hostelería, alojamiento, construcción, restan incentivos a la población más joven para formarse en sectores de futuro y empresariales.
 - Pérdida de atractivo para retener talento: los jóvenes hoy en día buscan ambientes cosmopolita y mejores oportunidades.
- **Dinámicas globales**
 - Economía expuesta al ciclo y a la competencia empresarial de países emergentes.
 - Concentración de la economía del conocimiento en detrimento de la economía social.
- **Inversión en innovación**
 - Poca incidencia pública en los niveles autonómico y estatal.
 - Restricciones de crédito y liquidez en empresas que no permiten financiar I+D+I.
 - Industria manufacturera con escasa inversión I+D+I.
 - Escasa inversión pública en nuevas tecnologías.
 - Poca presencia de empresas de base tecnológica.
- **Límite de crecimiento de las empresas locales**
 - Perspectivas de crecimiento débil de las actividades tradicionales por su escaso contenido tecnológico.
 - Límites en la expansión productiva y comercial: empresas pequeñas y baja cooperación.
 - Envejecimiento de la población trabajadora.
 - Falta de colaboración institucional metropolitana.
 - Excesiva burocracia para creación de empresas



Mesa de expertos ELCHE ECONÓMICAMENTE PRÓSPERA en la reunión que tuvo lugar en el Centro de Congresos. Estuvo dirigida por los profesionales de la empresa CrearqciónCooperativa Valenciana.

Fortalezas

- **Ciudad emprendedora e innovadora**
 - Capacidad emprendedora.
 - Aprovechamiento del espacio del Parque Científico de la UMH para la creación de empresas tecnológicas e innovadores.
 - Buenas infraestructuras de TIC.
 - Casos de éxito en adopción de nuevas tecnologías.
 - Cultura emprendedora.
 - Ecosistema innovador potente (CEEI, Institutos Tecnológicos, Universidades, Cámara de Comercio, Asociaciones empresariales, Ayuntamiento, etc.).
- **Ciudad industrial**
 - Presencia de un importante componente industrial.
 - Suelo industrial disponible.
 - Industria de calzado y componentes de relevancia nacional.
 - Posibilidad de ser un centro logístico de industria calzado y textil.
 - Potente sector industrial (tradicional, innovador y con proyección internacional).
 - Peso económico del sector industrial importante.
- **Ciudad atractiva**
 - Capacidad de atracción para mano de obra.
 - El Parque Empresarial de Elche como polo de atracción de empresas.
 - Bajo coste de vida y vivienda.
 - Buen clima.
 - Atractivos turísticos diversos: paisaje, cultura, gastronomía, deporte, sol y playa.
 - Entorno privilegiado y atractivo para vivir.
- **Buenas comunicaciones**
 - Buenas conexiones o comunicaciones.
 - Infraestructuras de transporte diversas (avión, carretera, ferrocarril, puerto).
 - Proximidad entre ciudades de tamaño intermedio y grande.
- **Población, estudios y diversidad**
 - Población relativamente joven y multicultural.
 - Mucha “experiencia internacional” a través de industria, turismo y flujos migratorios.
 - Crecimiento del nivel de estudios.
- **Diversificación**
 - Fuerte dinamismo empresarial con experiencia en mercados exteriores (diversificación).
- **Sector primario**
 - Pervive el sector primario con potencial y en entorno no degradado paisajísticamente.

Oportunidades

- **Comunicaciones y entorno**

- Buenas comunicaciones.
- Entorno metropolitano.
- Territorio extenso y diverso (costa-interior).
- Aeropuerto, estación AVE y puerto marítimo.

- **Buenas condiciones**

- Buen clima.
- Centros educativos, universitarios óptimos.
- Movilidad creciente del talento que valora las buenas condiciones de vida.
- Aumento de posibilidad de teletrabajo por diversas razones.

- **Industrialización**

- Políticas de reindustrialización española y europea.
- Tendencia a la relocalización de actividades y acortamiento de cadenas de valor globales y a la reindustrialización como consecuencia de, entre otros, la pandemia y la guerra de Ucrania.
- Aprovechamiento de las nuevas Formaciones Especializadas orientadas a la industria.

- **Atractivo turístico**

- Atractivos turísticos emblemáticos.
- Nuevas tendencias en el turismo: experiencias distintas como motor o complemento.
- Poca extensión de la oferta de alojamientos turísticos. Posibilidad de guiar este proceso para evitar efectos no deseados.
- Potencial de crecimiento del turismo nacional.
- Ejecución de planes de sostenibilidad y estrategias de fomento del turismo.

- **Red empresarial profesionalizada**

- Parte de la clase empresarial muy profesional.
- Tejido empresarial importante que aporta dinamismo y riqueza.

- **Nuevos sectores**

- Producción agropecuaria de proximidad, promoción economía circular y generación de servicios auxiliares innovadores para la industria y el sector primario.
- Colaboración con la universidad.
- Ciudad universitaria.
- Incorporación de nuevas tecnologías en sectores potenciados: I+D+I.
- Proyectos de éxito en marcha: campus tecnológico, learning factory.

- **Captación de inversiones**

- Creación de una oficina de captación de inversiones.

- Flexibilización y agilidad en la tramitación municipal para creación de empresas (licencia de apertura, obras, actividad, entre otros procedimientos).

MERCADO DE TRABAJO

Elche económicamente próspera

Debilidades

- **Formación inadecuada**

- Determinados segmentos poblacionales con escasa formación en áreas como el reciclaje profesional.
- Falta de formación relacionada con “orientación laboral” y con las nuevas tecnologías aplicadas a los sectores productivos.
- Necesidad de fomentar titulaciones o profesiones más demandadas por el mercado laboral.
- Nivel de estudios bajo.
- Lentitud de adaptación de planes de estudio.

- **Salarios y condiciones de empleo**

- Baja remuneración laboral.
- Poco peso de empleos cualificados con remuneración media-alta.

- **Mano de obra de los sectores primario e industrial**

- Pérdida de mano de obra cualificada en sectores tradicionales relevantes: calzado, construcción, oficios, restauración, entre otros.
- Falta de especialización.
- Desajuste entre oferta y demanda de trabajo.
- Falta de atractivo de ocupaciones de industria tradicional y sector primario.
- Rechazo de la población local a trabajar en sectores como hostelería, calzado, etc.

- **Economía sumergida**

- Economía sumergida en todos los sectores.
- Utilización inadecuada de modalidades contractuales.
- Empeoramiento de la situación laboral para mujeres e inmigrantes.

Amenazas

- **Fuga de mano de obra cualificada**

- Fuga de personal cualificado por escasas oportunidades y malas condiciones laborales.
- Competidores próximos con alternativas más atractivas para trabajadores más cualificados.
- Salida hacia regiones con desarrollo industrial más avanzado y especializado.

- **Baja formación o profesionalización**
- Falta de profesionalización de los RRHH.
- Baja formación y tendencia hacia nuevas tecnologías, IA, realidad inmersiva, robots, entre otras.
- Pérdida de espíritu empresarial.

Fortalezas

- **Centros educativos**
- Centros educativos del municipio que ofrecen mano de obra cualificada que aporta valor añadido al tejido empresarial.
- Centros de educación universitaria con títulos de todos los ámbitos.
- Centros de estudios secundarios y centros de formación profesional con amplio abanico formativo.
- Amplia red de colegios y centros educativos de calidad.
- **Tejido empresarial**
- Importante espíritu empresarial.
- Tejido empresarial dinámico, adaptable y que ofrece oportunidades laborales.
- Posibilidad de expansión y acogida de nuevas actividades económicas en el Parque científico UMH.
- **Tejido industrial**
- Industria tradicional e innovadora, con vocación de internacionalización y nuevos proyectos de emprendimiento.
- **Juventud formada**
- Incremento en la media de la población en edad de trabajar.
- Incremento de jóvenes en universidad o formación profesional especializada.
- **Condiciones urbanas favorables**
- Buen clima.
- Comunicación eficaz en entornos físicos y virtuales.
- Facilidad para practicar deportes.
- Opciones accesibles de vivienda en la ciudad y en entornos rurales.

Oportunidades

- **Oferta de empleo**
- Empresas con demanda de personal cualificado en nuevas tecnologías.
- Incremento del porcentaje de teletrabajo y mayor presencia de nómadas digitales que estimule el empleo de calidad.

- **Condiciones favorables**
 - Territorio óptimo para el asentamiento de nuevas empresas.
 - Proximidad al centro de operaciones digitales (*hub*) alicantino.
 - Clima y condiciones de vida atractivas.
- **Mano de obra cualificada**
 - Tres universidades, centros de formación, institutos de Formación Profesional: ofrecen personal cualificado al mercado laboral.
 - Nuevos titulados con elevado nivel profesional y propósito de incorporación al mercado laboral.
 - Aprovechar la infraestructura formativa existente para cubrir nuevas demandas educativas, incluyendo FP.
 - Aumento de carreras disponibles en universidades como la UMH y UA.
- **Re-industrialización**
 - Tendencia a la relocalización de actividades industriales.
 - Tendencia al acortamiento de cadenas globales de valor/suministro.
 - Tendencia a la diversificación de proveedores.
 - Posibilidad de desarrollo del sector terciario de apoyo a la industria tradicional y nuevos sectores.



Mesa de expertos ELCHE ECONÓMICAMENTE PRÓSPERA en la reunión que tuvo lugar en el Centro de Congresos. Estuvo dirigida por los profesionales de la empresa CrearqciónCooperativa Valenciana.

MOVILIDAD SOSTENIBLE

Elche Medioambientalmente Sostenible

Debilidades

- **Cultura del vehículo privado**
 - Cultura del vehículo privado: percepción de mayor libertad y estatus.
 - Falta de cultura de medios alternativos (transporte público, bicicleta...): percepción de incomodidad y limitaciones.
- **Infraestructuras insuficientes para la movilidad sostenible**
 - Trazado deficiente de carriles bici existentes.
 - Comunicación ferroviaria insuficiente.
 - Falta aparcamientos disuasorios, seguros o protegidos.
 - Falta de implicación de las empresas para el uso de la bici: aparcamientos, vestuarios, entre otras facilidades.
 - Falta de liderazgo estatal en reivindicaciones de transporte público.
- **Barreras de los medios de movilidad sostenible**
 - Posible generación de conflictos con las infraestructuras actuales.
 - Variados precios de acceso (ejemplo: coche eléctrico).
- **Concienciación y participación ciudadana**
 - La ciudadanía no asume que es necesaria la movilidad sostenible.
 - Falta de participación ciudadana en proyectos de movilidad.
 - Falta de educación ambiental en la ciudadanía.
 - Desconocimiento de la implicación de juventud y mayores (usuarios de bici y transporte público).
- **Estructura urbana polinuclear y diseminada**
 - Estructura urbana polinuclear y con diseminado que dificulta la implantación de transporte público y otros medios de movilidad sostenible.
 - Falta de alternativas de conexión de transporte público entre núcleos y actividades.
 - Conexión campo-ciudad solo con vehículo privado.
 - Ciudad con gran desarrollo basado en el coche para los años 70.
 - Conexiones con segundas residencias en coche.

Amenazas

- **Desarrollo urbano que no incorpore la movilidad sostenible**
 - Desarrollo urbano futuro al margen de la movilidad sostenible.
 - Suelo urbano consolidado no apto para movilidad sostenible.
 - Continuidad del urbanismo disperso.

- Proyectos urbanos en los que no se incorpora la movilidad sostenible.
- Parques industriales sin transporte público.
- Distancias y ubicaciones dispersas de los servicios.
- Conflicto entre sistemas de movilidad (existentes y futuros).
- Falta estrategia de ciudad.
- **Politización de la movilidad sostenible**
 - Resistencia de la ciudadanía y políticos a las reformas necesarias.
 - Politización de la movilidad sostenible.
- **Límites medios eléctricos**
 - Movilidad eléctrica con implicaciones negativas (generación de energía, fuentes, baterías, materias primas, entre otras necesidades).
 - Futuro de motorización sostenible no definido (limitaciones vehículos eléctricos, exploración de otros sistemas).
- **Parque móvil poco potenciado y con discrepancias**
 - Más vehículos y menos aparcamiento.
 - Coches antiguos.
 - Discrepancia por pago de impuestos.
- **Infraestructura de movilidad sostenible insuficiente e inadecuada.**
 - Aumento de precio del transporte público.
 - Falta de registro de patinetes y bicicletas.
 - Deficiencia en la educación vial.
 - Mal estado del tren de Cercanías.
 - Falta conexión entre carriles bici.
- **Implicación política**
 - Falta cultura y colaboración metropolitana.
 - Posibilidad de no continuidad de políticas de movilidad sostenible.
 - Baja implicación de algunas áreas municipales.
 - Falta de recursos económicos.

Fortalezas

- **Mejora reciente de la red y recursos de movilidad sostenible**
 - Mejoras en el transporte público.
 - Mejora en las infraestructuras para bicicletas.
 - Mejoras en el desplazamiento peatonal.
 - Buena red urbana de autobuses.
 - Desarrollo del proyecto Bicielx.
 - Caminos rurales en las pedanías con posibilidad de movilidad compartida.

- Disponibilidad de la Escuela infantil de tráfico.
- **Interés y concienciación desde la administración y la ciudadanía**
 - Ayudas públicas para impulsar la movilidad sostenible.
 - Interés de la administración.
 - Recursos disponibles.
 - Compromiso de agentes implicados.
 - Actitud positiva de la administración.
 - Mayor concienciación ciudadana.
- **Escala y cualidades adecuadas para desplazamientos a pie o en bicicleta**
 - Características territoriales y climáticas favorables para la bicicleta.
 - Una parte del casco urbano puede permitirse movilidad no motorizada.
 - Tamaño de ciudad favorable para ir a pie.
 - Entorno verde.
 - Clima y sol.

Oportunidades

- **Recursos públicos (legislación, fondos, entre otros)**
 - Fondos de administraciones nacionales y europeas.
 - Fondos Next Generation.
 - Recursos, posibilidad y habilidades para explotar los recursos.
 - Desarrollo legislativo impulsor.
- **Implicación ciudadana**
 - Aumento de la concienciación: “reducir la contaminación, aumentar la salud”.
 - Cambio generacional.
 - Mejoras en la educación y comunicación ambiental.
 - Otorgar mayor importancia a la opinión de la ciudadanía.
 - Incentivar a la ciudadanía con bonos movilidad sostenible.
 - Ejecución de proyectos participativos para presupuestos.
- **Planificación estratégica**
 - Planes de movilidad al trabajo.
 - Planes de movilidad a la universidad.
 - Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) en Elche.
- **Colaboración entre los sectores públicos y privados**
 - Habilitar puntos de recarga en supermercados.
 - Involucrar a las empresas en la ciudad en la aportación de ideas.
 - Reconocer que el teletrabajo evita desplazamientos.

- **Iniciativas en la pacificación del tráfico**
- Solares en desuso para aparcamientos.
- Limitación velocidad a 30 km/h.
- Plataformas únicas de desplazamiento.



Mesa de expertos ELCHE MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE en la reunión que tuvo lugar en el Centro de Congresos. Estuvo dirigida por los profesionales de la empresa CrearqciónCooperativa Valenciana.

TRANSICIÓN VERDE

Elche Medioambientalmente Sostenible

Debilidades

- **Hábitos de consumo**
 - Hábitos de vida que implican demasiado consumo.
 - Alta dependencia al consumo energético.
 - Consumo intensivo.
- **Falta de recursos públicos**
 - Falta de recursos públicos para crear y mantener infraestructuras.
 - Falta de ayudas para facilitar la transición energética.
 - Escaso aprovechamiento de las superficies públicas (edificios, aparcamientos, entre otros espacios) para la producción energética limpia.
 - Dificultades burocráticas.
 - Falta de implicación de los diferentes entes gubernamentales.
 - Escasez de puntos de recarga para coches municipales en la comunidad.

- **Información y formación medioambiental débil**
 - Falta de información.
 - Falta de medios (humanos, económicos) para mantener el nivel adecuado de formación e información medioambiental.
 - Poca concienciación para la separación de residuos y campañas de reciclaje.
 - Falta de concienciación de los organismos públicos y privados.
 - Falta de concienciación práctica diaria y compromiso.
 - Flora y fauna infravalorada.
- **Estructura urbana**
 - Edificios con soporte débil en la infraestructura del autoconsumo energético.
 - Parque de viviendas energéticamente ineficiente.
 - Depredación del territorio y suelo no urbanizable.
 - Desequilibrio de zonas verdes en la ciudad (este-oeste).
 - Pocos edificios con aparcamiento privado en zona de bajas emisiones.
 - Sellado del suelo en labores de mantenimiento de vías públicas y zonas verdes.
 - Edificación extensa en suelo no urbanizable.
 - Ausencia de corredores o vías verdes.
 - Clima árido.
- **Planificación estratégica**
 - Ausencia de un plan estratégico aplicable al proyecto.
 - Poca planificación e implementación de placas solares en parques empresariales (Carrús o Torrellano)
- **Contaminación**
 - Niveles elevados de contaminación en la industria del calzado (productos químicos, gomas, plásticos, consumo eléctrico, residuos, etc.)

Amenazas

- **Ocupación del suelo por placas solares**
 - Oposición creciente a aspectos de transición energética (ocupación del suelo).
 - Ocupación de suelo por placas solares, limitando el desarrollo de servicios ecosistémicos.
 - Implantación descontrolada, lo que supone una desventaja para preservación de sector agrario.
- **Desarrollo legislativo**
 - Existencia de legislación que no favorece el autoconsumo.
- **Recursos y medios públicos**
 - Falta de medios públicos para desarrollos necesarios y mantenimiento de los recursos.

- Falta de financiación para mantenimiento de espacios comunitarios como Los Palmerales de Elche.
 - Desaprovechamiento de los fondos europeos para la campaña de transición verde.
 - Baja implicación de algunas áreas municipales en la mejora de los servicios.
 - La absoluta responsabilidad recae en las empresas eléctricas.
- **Información y formación**
 - Datos erróneos sin contrastar.
 - Falta de foros informativos.
 - Falta de mano de obra cualificada.
 - Falta de formación e implicación de empleados públicos.
- **Planificación**
 - Ausencia de directrices generales para el desarrollo de nuevas actuaciones urbanísticas.
 - Falta de un plan o estrategia de ciudad.
- **Adaptación al territorio e idiosincrasia de Elche**
 - Efectos del cambio climático sobre Elche.
 - Conflicto directo con necesidades de la ciudadanía.
 - Falta de adaptación a la idiosincrasia de Elche.
 - Envejecimiento de la población agraria, problemas de reemplazo para el mantenimiento de los espacios, entre ellos, del Camp d'Elx.
- **Costes**
 - Coches eléctricos con precios elevados.
 - Precios elevados del kw/h en puntos de carga.
 - Sobrecoste de empresas y hogares para instalación de placas solares.

Fortalezas

- **Implantación de energía fotovoltaica**
 - Condiciones favorables para este tipo de recurso energético y otros como los eólicos.
 - Amplia superficie de terreno rural poco producido para generación de energías.
 - Altos precios de energía favorecen transición hacia el autoconsumo.
 - Disponibilidad de superficies urbanizadas (edificios, aparcamientos...) susceptibles de albergar instalaciones eléctricas.
 - Gran extensión de techos privados para instalación de placas solares.
 - Red eléctrica mallada y accesible en todo el término municipal.
- **Condiciones climáticas**
 - Pronósticos favorables.
 - Evitación de consumos excesivos por calefacción y refrigeración.
 - Entorno verde que favorece la calidad del aire.

- **Ecosistema activo de agentes**
 - Empresas instaladoras capaces y competentes en la ciudad.
 - Trabajos conjuntos con la Universidad Miguel Hernández de Elche.
 - Asociaciones con mucho conocimiento.
- **Concienciación y hábitos de consumo**
 - Incipientes hábitos de consumo asociados al respeto del medio ambiente.
 - Demanda de espacios urbanos más saludables.
 - Concienciación de los políticos en el tema.
- **Infraestructura verde**
 - Los Palmerales: parque urbano, pulmón medioambiental y paisajístico.
 - Camp d'Elx: territorio agrícola y con espacios naturales asociados.
 - Potencial de ciudad de Elche y entorno verde.
 - El Hondo y el Clot de Galvany.
 - Río y playas.
- **Condiciones urbanas**
 - Ciudad con proyección de resultados futuros.
 - Infraestructura ciclista.
 - Cambio generacional.
 - Buena gestión de residuos: implantación de la economía circular.
 - Municipios con mucha diversidad.

Oportunidades

- **Recursos económicos y legislativos**
 - Fondos y ayudas para la transición verde.
 - Desarrollo legislativo favorecedor.
 - Apoyo de las administraciones europeas.
 - Fondos europeos Next Generation.
 - PMUS en Elche.
 - Establecer subvenciones para hogares y empresas para instalación de placas solares.
 - Realizar un estudio con los vecinos de zonas de bajas emisiones.
- **Infraestructura verde y condiciones de Elche**
 - Entorno ambiental adecuado: espacios protegidos, suelo libre, gran biodiversidad.
 - Importancia de visualización de Elche como ciudad verde y pionera en campañas ecológicas.
 - Zona rural habilitada para la creación de huertos solares con agricultura incorporada en los mismos.
 - Depuradora Algorós.
 - Conseguir un corredor ecológico a través del río Vinalopó.

- Redacción de un plan de infraestructura verde-azul.
- **Concienciación**
 - Sociedad que demanda con mayor intensidad la transición verde.
 - Cultura de economía de proximidad.
 - Mejora en la calidad de vida de la ciudadanía.
- **Reducción de consumo**
 - Ahorro en edificios públicos que revierta en la ciudad.
 - Incremento de renta de los ciudadanos por autoconsumo.
 - Aplicación de nuevas tecnologías para la reducción de consumo (construcción, movilidad...).
 - Disminución de la huella y de residuos.
 - Creación de empleo
 - Oferta de trabajo de calidad para diferentes sectores de la población.



Mesa de expertos EL CHE MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE en la reunión que tuvo lugar en el Centro de Congresos. Estuvo dirigida por los profesionales de la empresa CrearqciónCooperativa Valenciana.

3.2. Mesas de trabajo y Objetivos estratégicos

Se realizan cuatro mesas de trabajo con personas expertas según cada eje. En ellas, participan personas del sector público administrativo (local, autonómico y empresas públicas), del sector privado, de las universidades locales (UMH y UA) y de la ciudadanía organizada. Estas mesas, tienen el objetivo de validar el diagnóstico participado y definir objetivos estratégicos vinculados a cada tema. En la siguiente tabla (Tabla 3) se encuentra graficada la distribución de participación de las mesas de trabajo.

Tabla 3. Participación en Mesas de trabajo

Eje de trabajo	Participantes	Sector público	Universidad	Ciudadanía
Elche territorialmente cohesionada	6	2	1	3
Elche socialmente compartida	7	4	1	2
Elche económicamente próspera	8	5	3	
Elche medioambientalmente sostenible	11	2	2	7

A este grupo de personas se suman durante el desarrollo de la dinámica dos agentes del Ayuntamiento vinculados al desarrollo de la Agenda Urbana de Elche y dos personas del equipo de redacción que toman el rol de dinamización y toma de notas.

A continuación, se muestra una recopilación de los temas tratados durante el debate. No se trata de una transcripción de las intervenciones, sino de la recogida intencionada de aquellos aspectos que se enunciaron vinculados a temas que podrían plantearse y trabajarse como objetivos estratégicos.

A. Elche territorialmente cohesionada

A continuación, se enuncian de forma detallada los temas surgidos en la presente edición del taller y los objetivos vinculados:

A1 - Regeneración urbana de sectores de borde

Objetivo estratégico

- **Elaborar una estrategia local de vivienda con acciones de rehabilitación y adaptación del parque edificado, especialmente en los grupos de comunidades más antiguas.**
- Visión global: incluir acciones de accesibilidad, rehabilitación, eficiencia energética,

entre otras.

- Incorporar un enfoque sensible a las situaciones personales de los habitantes y que permita mantener el tejido social existente.
- Definir estrategias y acciones concretas y particularizadas a cada situación, entendiendo que no hay una única forma de actuar ante tejidos tan diversos.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**

- Envejecimiento y tipo de viviendas en barrios o grupos sociales de habitantes específicos.
- Falta de cumplimiento de las normativas climáticas.
- Falta de potencialización de las tipologías de algunos barrios.

- **Amenazas**

- Casos puntuales de ruina.
- Expulsión de la población que reside actualmente con el incremento de costes y precios.

- **Oportunidades**

- Rehabilitación de la edificación:
 - Mejora de la eficiencia energética y de la calidad de vida de los habitantes.
 - Fuentes de empleo.

A2 - Morfología urbana y calidad del espacio público

Objetivo estratégico

Recuperar y humanizar el espacio público en toda la ciudad a través del esponjamiento de la trama urbana, la reducción de espacio para el vehículo privado, la recuperación de patrimonio y de regeneración de zonas verdes.

- Definir de forma concreta los espacios donde es posible y el presupuesto necesario.
- Aprovechar los recursos locales y las zonas ya ordenadas como espacio público para iniciar la transformación.
- Igualdad en las intervenciones y mayor atención en los sectores que más lo requieran.
- Reducir la presencia del vehículo privado ofreciendo y potenciando la movilidad en transporte público, ciclista y peatonal.
- Mantener una visión de planificación estratégica a medio y largo plazo, obviando la planificación cortoplacista.



Para preparar el proceso de planificación se organizaron diversas actividades formativas dirigidas a los funcionarios municipales. En la imagen jornada de formación sobre la Agenda Urbana Española impartida por la empresa Omawa.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

• **Debilidades**

- Infradotación y falta de espacios de encuentro.
- Morfología y ordenación urbana.
 - Morfología urbana del Ensanche de Elche:
 - » Complejidad de acción dada la densidad del tejido residencial. Manzanas rectangulares sin espacio interior.
 - » Necesidad de modificación del PGOU.
- Falta de proyecto de ciudad.
 - Planificación cortoplacista basada en ciclos políticos.
- Información y participación.
- Sociedad más crítica y exigente con el sector público, decisiones políticas, entre otros, lo que podría ser también una oportunidad.
- Sociedad activa desgastada por la falta de escucha y acción de la administración en relación a sus demandas.

• **Amenazas**

- Exceso de aparcamiento.
- Dificultad de gestión y ejecución (derivada de la ordenación urbana).
- Falta de respuesta a los procesos participativos, cuestión que genera desconfianza en los mismos y en la administración.

Oportunidades

- **Esponjamiento urbano ante la densidad del tejido del núcleo del Ensanche de Elche.**
Afección al tejido industrial antes que al residencial consolidado para ampliar la superficie de espacio público.
- Ejecución de las zonas verdes ya planificadas y no consolidadas.
- Planeamiento y políticas de vivienda.
- Aprovechamiento de las propiedades municipales para dotaciones, vivienda pública, entre otros fines. Por ejemplo: Casas de los maestros.
- **Fortalezas**
- Proximidad y dotaciones distribuidas.
- Fondos europeos alineados con la transición ecológica, movilidad sostenible, entre otras iniciativas que pueden aumentar la economía.

A3 - Ordenación y planificación del Camp d'Elx

Objetivo estratégico

Consensuar un modelo estratégico integral para el Camp d'Elx que incluya la revisión del planeamiento actual, si es este necesario para asegurar su protección y la relación de usos compatibles.

- Reflexionar sobre la realidad del Camp d'Elx y consenso de un modelo.
“¿Qué queremos que sea el Camp d'Elx?”.
- Incorporar a la ciudadanía y otras asociaciones que forman parte de la realidad actual y llevan una gran trayectoria de defensa y mantenimiento en estas actividades.
- Necesidad de ordenación del territorio atendiendo a las especificidades territoriales y económicas del Camp d'Elx.
Aproximación legal concreta a la realidad de este territorio.
- Asegurar el cumplimiento del planeamiento vigente.
- Generar una estructura verde municipal/territorial.
Establecer criterios sobre la protección del territorio con una mirada global y territorial. Ejemplo: Corredor Vinalopó.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**
- Baja densidad y falta de urbanización.
- La normativa actual favorece la aparición de grandes urbanizaciones que conviven con territorio agrícola preexistente.
- Reticencia a la aplicación de la ordenación por algunos sectores.

Amenazas

- Desarrollo urbanístico.
- Modelo económico.
- Modelo agrícola y paisaje.

Oportunidades

- Valores de producción agrícola.
- Ecoturismo.

Fortalezas

- Valores de producción agrícola.
- Valores paisajísticos y patrimoniales.
- Valores urbanos.
- Existencia de un trabajo previo de estudio y planificación estratégica al respecto.
- Población activa.

En la tabla a continuación se encuentran las temáticas y sus respectivos objetivos estratégicos de forma más gráfica.

Tabla 4. Elche territorialmente cohesionada. Objetivos estratégicos	
Elche territorialmente cohesionada	
TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Regeneración urbana de sectores de borde	Elaborar una estrategia local de vivienda con acciones de rehabilitación y adaptación del parque edificado (viviendas), especialmente en aquellos grupos de vivienda envejecidos.
Morfología urbana y calidad del espacio público	Recuperar y humanizar el espacio público en toda la ciudad a través del esponjamiento de la trama urbana, la reducción de espacio para el vehículo privado, la recuperación de patrimonio y de regeneración de zonas verdes.
Ordenación y planificación del Camp d'Elx	Consensuar un modelo estratégico integral para el Camp d'Elx que incluya la revisión del planeamiento actual si es necesario para asegurar su protección y la relación de usos compatibles.

B. Elche socialmente compartida

A continuación, se enuncian de forma detallada los temas surgidos en este taller y los objetivos vinculados:

B1 - Reequilibrio territorial entre los barrios

Objetivo estratégico

Generar acciones de reequilibrio territorial entre barrios que incluya la redistribución de servicios, oportunidades, actividades, precios y otros aspectos vinculados con la calidad de vida del vecindario.

- Equilibrar oferta de servicios, oportunidades, precios, entre otros.
- Planificación integral: trabajo social, vivienda, servicios.
- Visión territorial que busque el equilibrio a nivel municipal.
- Trabajo de inserción sociolaboral.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

• **Debilidades**

- Ocupación y vulnerabilidad socioeconómica.
- Alta presencia de trabajo y economía sumergida:
 - Ausencia de cotizaciones y, en consecuencia, mayor dificultad de acceso a prestaciones, jubilación, entre otros derechos.
- Falta de estudios y datos respecto a las condiciones socioeconómicas de la población de los barrios más vulnerables.
- Diversidad y convivencia.
- Estigmatización del barrio del Carrús y de la población migrante del barrio (especialmente de la población magrebí).
- Otros
 - Transporte ineficiente.
 - Segregación urbana y mal estado de la edificación.

• **Amenazas**

- Ocupación y desigualdades.
- Inclusión y convivencia.
- Escaso margen de acción, dificultad de gestión y riesgo de saturación.
- Reto respecto al otorgamiento de ayudas: reparto equitativo o justo, percepción de discriminación según los perfiles sociales, desarrollo de actitudes xenófobas y racistas, entre otras.

- **Oportunidades**

- Conexiones urbanas y territoriales.
- Relaciones entre el centro, periferia y pedanías (se percibe también como una debilidad o amenaza).
- Servicios y actividades económicas.
- Desarrollo social y atención de las desigualdades.
- Igualdad.

B2 - Implicación activa y atención a la gente mayor

Objetivo estratégico

Impulsar una red comunitaria de atención, implicación, cuidado y cohesión social que atienda a las personas mayores como sujetos activos de la ciudadanía y generación con valor añadido.

- Conseguir implicar a la gente mayor a ser una parte activa de la sociedad.
- Impulsar el asociacionismo, las redes de apoyo mutuo, implicación ciudadana, entre otras formas de comunidad.
- Implicación ciudadana y conciencia social respecto a la realidad de las personas mayores.
- Favorecer espacios intergeneracionales de encuentro y poner en valor la experiencia de la gente mayor:
 - Lugares de encuentro.
 - Espacios de formación, acompañamiento. Por ejemplo: voluntariado para asesoramiento en cuestiones digitales a personas mayores.
 - Impulsar el relevo generacional de los sectores económicos.
- Uso más eficiente e inteligente de los recursos actuales.
- Trabajo institucional para mitigar la brecha digital:
 - Facilitar los trámites de la administración.
 - Acompañamiento, asesoramiento.
- Formación por parte de la administración en cuestiones de burocracia, trámites y otros procedimientos administrativos.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**

- Envejecimiento y reto demográfico.
- Soledad no deseada.
- Brecha generacional + Brecha social/de clase.
- Brecha digital.

- **Amenazas**

- Envejecimiento y reto demográfico.



Como parte de las actividades preparatorias, se contactó con profesionales de otros ayuntamientos españoles que ya habían abordado el proceso de elaboración de su Agenda Urbana. En la foto, José Costero, Director de la Oficina Estratégica de Pamplona.

B3 - Activación intergeneracional y atención a la población joven

Objetivo estratégico

Atender a la población juvenil a través de su activación e implicación en la ciudad por medio del fomento del voluntariado, asociacionismo y hábitos saludables.

- Incluir como agente activo en las políticas para gente mayor, fomentando las relaciones intergeneracionales.
- Aprovechar el activo que supone la universidad y su población.
- Atender a sus intereses y vocaciones para ser un sujeto activo.
- Incorporar hábitos saludables con especial atención a la salud mental y los hábitos adictivos.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**
- Espacios de encuentro y actividad cultural.
- Falta de servicios y equipamientos para jóvenes.
- Falta de interés e implicación en la vida cultural (consumo y producción) por parte de la juventud.

- **Oportunidades**

- Adolescencia y juventud (entre 16 y 25 años) como capital de futuro para generar una Elche más socialmente cohesionada.
- Reflexión sobre la oferta de ocio y cultura.
- Espacio público como catalizador y promotor de ocio saludable, cultura y formación alternativas.

- **Fortalezas**

- Polo universitario: franja de edad de público y creadora potencial.

B4 - Población conectada e informada

Objetivo estratégico

Mejorar la comunicación entre la administración y ciudadanía y entre los ciudadanos mediante la adaptación de los canales de comunicación y enriquecimiento de la cohesión comunitaria que permita una red fluida y conectada.

- Generar una estrategia de comunicación integral entre todos los organismos gubernamentales.
- Mejorar la comunicación interna de las administraciones y la difusión de actividades y servicios municipales.
- Fortalecer los vínculos comunitarios evitando la comunicación individual y las cadenas cortas de recorrido de información.
- Conocer y adaptar los canales más eficientes para que la información veraz circule.
- Atender la calidad de la información para mantener a la ciudadanía activa, formada e informada.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**

- Deficiencia de comunicación generalizada a toda la población.
- Falta de difusión de las actividades y servicios actuales.
- Falta de una estrategia de comunicación municipal.
- Falta de una lectura adecuada por parte de las instituciones sobre los intereses y necesidades de la gente joven.

En la tabla (Tabla 5) a continuación se encuentran las temáticas debatidas y sus respectivos objetivos estratégicos planteados.

Tabla 5. Elche socialmente compartida. Objetivos estratégicos

Elche socialmente compartida	
TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Reequilibrio territorial entre los barrios	Generar acciones de reequilibrio territorial entre barrios que incluya la redistribución de servicios, oportunidades, actividades, precios y otros aspectos vinculados con la calidad de vida del vecindario.
Implicación activa y atención a la gente mayor	Impulsar una red comunitaria de atención, implicación, cuidado y cohesión social que atienda a las personas mayores como sujetos activos de la ciudadanía y generación con valor añadido.
Activación intergeneracional y atención a la población joven	Atender a la población juvenil a través de su activación e implicación en la ciudad a través del fomento del voluntariado, asociacionismo y hábitos saludables.
Población conectada e informada	Mejorar la comunicación administración-ciudadanía y ciudadanía-ciudadanía mediante la adaptación de los canales de comunicación y enriquecer la cohesión comunitaria que permita una red fluida y conectada.

C. Elche económicamente próspera

A continuación, se enuncian de forma detallada los temas surgidos en este taller y los objetivos vinculados:

C1 - Modelo productivo

Objetivo estratégico

Definir un modelo productivo propio, capaz de acoger la innovación y aprovechar los recursos locales para generar ocupación y actividad económica de calidad.

- Hacer la ciudad más atractiva y competitiva con su entorno.
- Potenciar el sector de la innovación, la tecnología y la investigación.
- Potenciar la diferenciación del modelo impulsando las especificidades y potencialidades de Elche.

- Promover la cultura de la innovación (administración, sector privado, ciudadanía, etc.). Generar una “marca de ciudad”.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Amenazas**

- Falta de inversión en herramientas de innovación.

- **Oportunidades**

- Industrialización.
- Nuevos sectores de producción y mercado: tecnología, innovación.
- Generar un sector enraizado de innovación (capitales y potencialidades propios).

- **Fortalezas**

- Ciudad industrial.
- Ciudad emprendedora e innovadora.
- Presencia universidades/parque tecnológico y otros espacios que potencian el desarrollo digital.
- Diversificación.
- Capacidad de empoderarse con las diferencias de Alicante y generar un modelo competitivo y enraizado.



Además del trabajo en grupo, ha sido necesario llevar a cabo reuniones entre el equipo redactor de la Agenda Urbana y los técnicos municipales de las diferentes áreas.

C2 - Gobernanza para el desarrollo económico local

Objetivo estratégico

Impulsar y afianzar órganos de gobernanza compartida también para el desarrollo productivo y económico que permitan visibilizar liderazgos municipales y fortalecer el tejido empresarial.

- Mayor implicación e interrelación del sector asociativo con los sectores productivos: Implicación del tercer sector económico y la ciudadanía en general.
- Comunicar mejor aquello que se lleva a cabo desde los sectores productivos, administración, academias, entre otros.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Oportunidades**
 - Oportunidad de generar una “Marca de ciudad”.
 - Promoción por parte del Ayuntamiento de la compra pública innovadora.
 - Generar liderazgos en el tándem “sector público - sector privado”.
 - Implementar la visión metropolitana Alicante-Elche.
- **Fortaleza**
 - Importante del ecosistema asociativo.

C3 - Población conectada e informada

Objetivo estratégico

Ampliar y reforzar los recursos actuales de oferta formativa (especialmente básica y especializada) con vinculación directa a los sectores productivos y mercado de trabajo presente en Elche.

- Atender especialmente a población desempleada que sea mayor de 45 años y, en su mayoría, mujeres.
- Vincular la oferta formativa con los itinerarios laborales posibles.
- Concienciación y formación a la ciudadanía en los riesgos del trabajo en economía sumergida por la desprotección en tema de prestaciones sociales y jubilación.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**
 - Formación inadecuada.
 - Falta de trabajadores cualificados (formación profesional, sector hostelería y otros).

- Poco porcentaje de personal cualificado con respecto al gran porcentaje de gente desinformada y sin estudios.
 - Mano de obra de los sectores primario e industrial.
 - Tecnología e innovación débil en el sector empresarial.
 - Fuga de talento
 - Perfiles formados que tienen que abandonar la ciudad porque no encuentran ofertas ajustadas a su formación.
 - Sobrecualificación en referencia a las necesidades del mercado.
 - Importante proporción de desempleados mayores de 40 años: “No acertamos con la formación adecuada a este perfil”.
 - No hay plazas suficientes para atender a la demanda.
 - Medida de cohesión social que no garantiza reforzar el sector económico/productivo a largo plazo.
 - Salarios y condiciones de empleo.
 - Economía sumergida.
- **Amenazas**
 - Fuga de mano de obra cualificada.
 - **Fortalezas**
 - Centros educativos.
 - Percepción de ciudad emprendedora e innovadora.
 - Importante recorrido de la ciudad en planificación estratégica y gran cantidad de iniciativas.
 - Capacidad de formación: amplia red de institutos, formación profesional, centros universitarios, etc.
 - La formación básica ofertada cambia significativamente la situación de los desempleados.

En la tabla (Tabla 6) a continuación se encuentran las temáticas debatidas y sus respectivos objetivos estratégicos planteados.

Tabla 6. Elche económicamente próspera. Objetivos estratégicos

Elche económicamente próspera	
TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Modelo productivo	Definir un modelo productivo propio, capaz de acoger la innovación y aprovechar los recursos locales para generar ocupación y actividad económica de calidad.
Gobernanza para el desarrollo	Impulsar y afianzar órganos de gobernanza compartida también para el desarrollo productivo y económico que permitan visibilizar liderazgos municipales y fortalecer el tejido empresarial.
Población conectada e informada	Ampliar y reforzar los recursos actuales de oferta formativa (especialmente básica y especializada) con vinculación directa a los sectores productivos y mercado de trabajo presente en Elche.

D. Elche medioambientalmente sostenible

A continuación, se enuncian de forma detallada los temas surgidos en este taller y los objetivos vinculados:

D1 - Renaturalización del espacio público

Objetivo estratégico

Impulsar acciones de adaptación de la ciudad al cambio climático y alinear las ordenanzas municipales con objetivos de renaturalización y refugios climáticos.

- Adaptarse y cumplir normativa europea y estatal vigente en materia verde.
- Medidas de regeneración urbana enfocadas a una renaturalización de los barrios y espacios públicos existentes: zonas de confort climático, zonas de sombra, fuentes, etc.
- Potenciar la infraestructura verde urbana.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**
 - Falta de zonas verdes en el núcleo urbano.
- Oportunidades
 - Oportunidad de utilizar las parcelas industriales en desuso dispersas por el núcleo

urbano para esponjamiento del tejido urbano y generar nuevas zonas verdes.

- Necesidad de generar refugios climáticos y estrategias de sombreado.
- Funcionamiento de servicios ecosistémicos.
- Zonas de bajas emisiones

Objetivo estratégico

Definir la implementación de zonas de bajas emisiones en la ciudad con una mirada transversal y adaptada a la realidad local.

- Complementar soluciones tecnológicas con otras no tecnológicas.
- Alternativas de transporte público y movilidad sostenible que conecte los diferentes nodos de actividad.
- Promover la peatonalización del espacio público.
- Objetivo a largo plazo: Conseguir un municipio con un núcleo urbano más compacto y corregir la dispersión territorial mediante la revisión del PGOU y su implementación progresiva.



La Agenda Urbana implica la cooperación entre los departamentes municipales. Para facilitar ese trabajo se organizó un taller dirigido por José Luís Pérez Gómez, director del Departamento de Participación, Transparencia y Centros Cívicos del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**
- Estructura urbana polinuclear y diseminada.

- Necesidad de revisión del Plan General de Ordenación Urbana (PGOU) de Elche.
- Cultura del vehículo privado.
- Contaminación.
- **Amenazas**
 - Implementación de las Zonas de Baja Emisión (ZBE) desde óptica limitada.
 - Necesidad de complementar con estrategias que aporten alternativas de movilidad sostenible.
 - No basar el enfoque de las ZBE únicamente en restricciones (enfoque amplio).
- **Oportunidades**
 - Planificación estratégica.
 - Proceso de reflexión alrededor de la definición e implementación de las ZBE para llevar a cabo acciones tecnológicas y no tecnológicas de forma complementaria.
 - Posibilidad de articular un servicio de transporte público a núcleos de trabajo descentralizados: polígonos, zonas industriales.
- **Fortalezas**
 - Interés y concienciación desde la administración y la ciudadanía.
 - Avances en movilidad y planificación estratégica de la ciudad.

D2 - Gestión hídrica

Objetivo estratégico

Mantener las acciones de mejora de la eficiencia en la gestión hídrica municipal mediante la continuidad, evaluación e implementación de aprendizajes y mejoras.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**
 - Consumo de agua: 90% agrícola vs. 10%urbano. Esto implica un margen limitado puesto que el 90% tiene competencias autonómicas y estatales.
- **Oportunidades**
 - Implementación de sistemas de aprovechamiento de lluvias torrenciales ante el cambio de los regímenes pluviales.
- **Fortalezas**
 - Competencias municipales: avances de la ciudad en cuestiones relativas al ciclo del agua urbano para la reutilización del agua en el Camp d'Elx.

D3 – Autoconsumo energético

Objetivo estratégico

Implementación de la campaña “Elche solar”, proyecto de autoconsumo local mediante energía fotovoltaica que permita alcanzar la autonomía energética y potenciar la reducción del consumo.

-
- Reducir el consumo.
- Aplicar un planteamiento ampliado y circular en la transición energética contemplando el ciclo de vida de las soluciones adoptadas y otras mejoras.
- Generar todo el consumo de la ciudad internamente:
 - Placas solares tejados viviendas.
 - Parques fotovoltaicos Camp d’Elx (rechazo ciudadanía).
 - Tejido industrial, potenciación del Parque Empresarial.
 - Edificios públicos.
- Rehabilitación del parque de vivienda:
 - Eficiencia energética.
 - Cumplimiento de la legislación vigente.
- Exigencia de mejora de los estándares.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**
 - Estructura urbana.
 - Obsolescencia de la vivienda en barrios como El Ensanche, Carrús.
 - El uso de placas solares tiene sus limitaciones y retos:
 - El reciclado de estas es difícil.
 - Fuentes de energía insuficientes para la demanda potencial de consumo.
- **Amenazas**
 - Implantar nuevas fuentes de energía fotovoltaica es una solución eficaz a corto plazo. Necesidad de reducir el consumo.
 - Gestión de residuos y obsolescencia de las placas.
 - Generar la infraestructura necesaria en la ciudad (normalmente externalizada del territorio) supone un reto si se toma en cuenta el posible rechazo de la ciudadanía u otras dificultades.
 - Reto barreras administrativas.



El empuje de esta etapa de planificación estratégica tuvo lugar en el marco de la iniciativa Municipis Innovadors, promovida por la Conselleria de Innovación de la Generalitat Valenciana. Se trabajó con otros municipios valencianos siguiendo el enfoque Missions..

D4 - Gestión de residuos urbanos

Objetivo estratégico

Mejorar la gestión de residuos urbanos a través de la reducción de producción de residuos, de la mejora de sistemas de recogida, facilitación y sensibilización a la ciudadanía y actividades empresariales.

- Formación e información clara.
- Fomento de la economía circular.
- Sensibilización y facilitación.

Elementos del diagnóstico que se tienen en cuenta

- **Debilidades**
 - Falta de puntos limpios en el centro urbano y periferias.
- **Fortalezas**
 - Concienciación y hábitos de consumo.
 - Percibir la formación y concienciación como un logro adquirido.
- **Amenazas**
 - La concienciación sin facilitar la recogida de los residuos a la ciudadanía no es efectiva.

En la tabla (Tabla 7) a continuación se encuentran las temáticas debatidas y sus respectivos objetivos estratégicos planteados.

Tabla 7. Elche medioambientalmente sostenible. Objetivos estratégicos	
Elche medioambientalmente sostenible	
TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Renaturalización del espacio público	Impulsar acciones de adaptación de la ciudad al cambio climático y alinear las ordenanzas municipales con objetivos de renaturalización y refugios climáticos.
Zonas de bajas emisiones	Definir la implementación de zonas de bajas emisiones en la ciudad con una mirada transversal y adaptada a la realidad local.
Autoconsumo energético	Implementación de “Elche solar”, proyecto de autoconsumo local mediante energía fotovoltaica que permita la autonomía energética y potenciar la reducción del consumo.
Gestión de residuos urbanos	Mejorar la gestión de residuos urbanos a través de la reducción de producción de residuos, de la mejora de sistemas de recogida, facilitación y sensibilización a la ciudadanía y actividades empresariales.

4.1. Resumen Objetivos Estratégicos

Elche territorialmente cohesionada	
TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Regeneración urbana de sectores de borde	Elaborar una estrategia local de vivienda con acciones de rehabilitación y adaptación del parque edificado (viviendas), especialmente en aquellos grupos de vivienda envejecidos.
Morfología urbana y calidad del espacio público	Recuperar y humanizar el espacio público en toda la ciudad a través del esponjamiento de la trama urbana, la reducción de espacio para el vehículo privado, la recuperación de patrimonio y de regeneración de zonas verdes.
Ordenación y planificación del Camp d'Elx	Consensuar un modelo estratégico integral para el Camp d'Elx que incluya la revisión del planeamiento actual si es necesario para asegurar su protección y la relación de usos compatibles.

Elche socialmente compartida	
TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Reequilibrio territorial entre los barrios	Generar acciones de reequilibrio territorial entre barrios que incluya la redistribución de servicios, oportunidades, actividades, precios y otros aspectos vinculados con la calidad de vida del vecindario.
Implicación activa y atención a la gente mayor	Impulsar una red comunitaria de atención, implicación, cuidado y cohesión social que atienda a las personas mayores como sujetos activos de la ciudadanía y generación con valor añadido.
Activación intergeneracional y atención a la población joven	Atender a la población juvenil a través de su activación e implicación en la ciudad a través del fomento del voluntariado, asociacionismo y hábitos saludables.
Población conectada e informada	Mejorar la comunicación administración-ciudadanía y ciudadanía-ciudadanía a través de adaptar los canales de comunicación y enriquecer la cohesión comunitaria que permita una red fluida y conectada.

Elche económicamente próspera	
TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Modelo productivo	Definir un modelo productivo propio, capaz de acoger la innovación y aprovechar los recursos locales para generar ocupación y actividad económica de calidad.
Gobernanza para el desarrollo económico local	Impulsar y afianzar órganos de gobernanza compartida también para el desarrollo productivo y económico que permitan visibilizar liderazgos municipales y fortalecer el tejido empresarial.
Formación básica para la inserción laboral	Ampliar y reforzar los recursos actuales de oferta formativa (especialmente básica y especializada) con vinculación directa a los sectores productivos y mercado de trabajo presente en Elche.

Elche medioambientalmente sostenible	
TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Renaturalización del espacio público	Impulsar acciones de adaptación de la ciudad al cambio climático y alinear las ordenanzas municipales con objetivos de renaturalización y refugios climáticos.
Zonas de bajas emisiones	Definir la implementación de zonas de bajas emisiones en la ciudad con una mirada transversal y adaptada a la realidad local.
Autoconsumo energético	Implementación de “Elche solar”, proyecto de autoconsumo local mediante energía fotovoltaica que permita la autonomía energética y potenciar la reducción del consumo.
Gestión de residuos urbanos	Mejorar la gestión de residuos urbanos a través de la reducción de producción de residuos, de la mejora de sistemas de recogida, facilitación y sensibilización a la ciudadanía y actividades empresariales.

4. CONCLUSIONES

En este documento se recogen los resultados de las metodologías de participación utilizadas para la realización del diagnóstico participado, que se ha llevado a cabo entre los meses de enero y mayo de 2023. Aparte de los resultados parciales obtenidos en cada una de las dinámicas, durante la realización del proceso se extraen conclusiones generales que son interesantes de retomar y puntualizar:

Acerca de la participación e implicación

Esta fase se diseña con la intención de implicar a los agentes clave de cada tema. Como agente clave se entiende a personas y representantes de entidades con una amplia trayectoria de trabajo, investigación o activismo vinculada con el tema. El contacto con dichos especialistas ha sido individual y a través de invitaciones formales.

No se han realizado dinámicas abiertas puesto que la intención principal de esta fase, además de elaborar un diagnóstico y definir objetivos estratégicos, ha sido establecer dinámicas de trabajo colectivo que pudieran derivar en la consolidación de grupos motores para la redacción de la Agenda Urbana y otras proto-estructuras de gobernanza.

La participación e implicación de las personas invitadas se considera adecuada en tiempo y dedicación, dado que se trataba de una participación voluntaria y desinteresada, dentro del horario laboral de cada persona.

En las mesas de trabajo la implicación es constante y activa en todas las personas participantes, con interés en cada tema, en el desarrollo de la Agenda Urbana y en establecer un diálogo fructífero con el resto de los agentes. Se enuncia, en algunos casos, la voluntad de continuidad de espacios de diálogo entre agentes, y se valora de forma positiva la puesta en común de personas de diferentes ámbitos. No obstante, algunos participantes también reflejaban cansancio y frustración ante el planteamiento de proyectos no ejecutados, permitiendo percibir la necesidad de generar procesos transformadores, concluyentes y vinculantes, para lo que es fundamental cumplir responsablemente con la exigencia de los agentes sociales.

Acerca de los objetivos estratégicos y resultados obtenidos

Durante el proceso se han identificado los temas principales que preocupan a los agentes clave. Dichos temas se han agrupado bajo la etiqueta de “clave” como puntos de apoyo en la creación y ejecución del planeamiento estratégico de la ciudad de Elche.

En las dinámicas de participación está clara la paradoja entre la presencia de una demanda activa sobre la necesidad de planeamiento estratégico y de modificación de los instrumentos de ordenación y planeamiento junto con la puesta en valor de la trayectoria de la ciudad en desarrollo de planes y estrategias. Por ello, cabe apuntar que la Agenda Urbana debería ser un instrumento que actúe como brújula estratégica, aunque incorpore los aprendizajes y ponga en valor las buenas prácticas realizadas.

Respecto a los resultados, en cada uno de los ejes de trabajo se enuncian temas y objetivos relacionados con las capacidades para generar horizontes de implicación ciudadana, incorporación de la innovación y transformación de la ciudad. Dada la estructura preestablecida del contenido y la alineación de estos con retos globales, todos ellos serían capaces de ser acogidos por la Agenda Urbana como líneas de transformación.



En el marco de Municipis Innovadors, además del intercambio de conocimientos con otras entidades, se sentaron las bases para la reflexión estratégica que se recoge en este documento.

En cada uno de ellos se ponen de manifiesto valores transversales, que pueden definir el carácter de la estrategia. Se pueden destacar:

- La necesidad de tener, como ciudad, proyectos y modelos particulares que atiendan al contexto, pero que se construyan desde los recursos propios, a través de su reconocimiento y puesta en valor.
- La voluntad de implicar a diferentes agentes de la población, incluida la ciudadanía, y atender a todo el territorio de Elche. El ámbito de conceptualización no se dirige a una

zona en concreto. Al contrario, se debe adoptar una mirada amplia que permita abarcar desde la Agenda Urbana todo el término municipal y a toda su población.

- El deseo de ver resultados tangibles es importante, pero no por ello se debe renunciar al planeamiento a largo plazo y generación de modelos estratégicos. Se incorpora y reivindica una mirada de futuro que dirija políticas actuales hacia un modelo de ciudad consensuada.
- El valor de la gobernanza como herramienta de puesta en marcha de políticas locales y de la innovación social como camino hacia transformaciones efectivas. Se visibiliza que la transformación de la ciudad debe ir de la mano de la transformación de la forma de hacer, y se pone en valor el diálogo entre agentes y la gobernanza.
- El reto de tener una comunicación efectiva con la ciudadanía y transmitir información y formación veraz al respecto para mejorar la capacidad de participación de toda la población.

Por otro lado, respecto a los objetivos estratégicos surgidos, se ve como puntos en común y fuertes de los resultados:

- Las actuaciones en el espacio público, la movilidad sostenible y las políticas de vivienda como oportunidad para la regeneración urbana, el reequilibrio territorial y la adaptación y mitigación al cambio climático.
- La definición de un modelo productivo propio, vinculado a los recursos de la ciudad y a sus potencialidades como herramienta de ocupación de calidad, retención y captación de talento y mejora de las condiciones sociolaborales de la población.
- El reto de generar mecanismos de autosuficiencia energética y gestión de residuos vinculado al modelo empresarial, productivo y tecnológico del municipio. La oportunidad que supone el planeamiento a largo plazo para la incorporación de mecanismos de economía circular y resiliencia local.
- La atención a los recursos naturales del término municipal como ecosistema conjunto para poner en relación y no en competencia las necesidades del núcleo urbano y estos recursos naturales. Para ello, se visibiliza la necesidad de tener un planeamiento comprometido con la protección y los usos permitidos en el suelo.
- La necesidad de implicar y cohesionar a la ciudadanía a través de espacios de encuentro en el espacio público y dotaciones, atendiendo al reto demográfico a través de colaboración intergeneracional e inclusión de perfiles en situación de vulnerabilidad

En todos los ámbitos, se visibiliza la voluntad de afianzar una identidad y un horizonte propio que permita poner en valor a la ciudad de Elche, así como caminar hacia un modelo

metropolitano Elche-Alicante de cooperación y no de competición.

Acerca de la continuidad de la Agenda Urbana

La continuidad de la redacción y definición de la Agenda Urbana es oportuna hasta el momento, ya que involucra motivación, implicación y comprensión de objetivos. Se invita a todos los ciudadanos de la comunidad a trabajar en su organización e implementación.

La Agenda Urbana se concibe como un marco capaz de generar un horizonte colectivo que permita definir el modelo urbano, social, económico y territorial de Elche. Además, es una herramienta de utilidad para canalizar recursos e implementar acciones transformadoras basadas en el recorrido ya trazado.

Anexo – Relación de participantes

Las siguientes personas han tomado parte en las actividades de la primera fase de elaboración de la Agenda Urbana:

Agulló Torres, Asunción

Universidad Miguel Hernández de Elche

Albero Pardo, Irene

Ayuntamiento de Elche

Aldeguer Valenzuela, José Francisco

Ayuntamiento de Elche

Alemañ Juan, José Juan

Ayuntamiento de Elche

Álvarez Abad, Maribel

Ayuntamiento de Elche

Andreu Rodríguez, Ángel Luís

Autobuses Urbanos de Elche

Aniorte Soler, Mercedes

Ayuntamiento de Elche

Antón Larrosa, Joaquín

Ayuntamiento de Elche

Aranda López, Juan Carlos

Ayuntamiento de Elche

Arroyo Morcillo, Sergio

Amigos de los Humedales del Sur de Alicante

Bañón Blasquez, Luís

Universidad de Alicante

Blasco Forner, David

Aigües d'Elx

Boix Cayuelas, Lucía

Ayuntamiento de Elche

Bolívar Aznar, Antonio

Ayuntamiento de Elche

Brotons Brotons, María Asunción

Ayuntamiento de Elche

Campello Bertol, Raquel

Ayuntamiento de Elche

Casado Díaz, José Manuel

Universidad de Alicante

Castillo Martín, Josué

Ayuntamiento de Elche

Cerdán Collado, Josué

Ayuntamiento de Elche

Clemente Noguera, Isabel

Asociación Aspanias Elche

Cutillas Martínez, Loli

Ayuntamiento de Elche

Francés García, Francisco

Ayuntamiento de Elche

Fuster Selva, Andrés

Ayuntamiento de Elche

Gadea Nadal, Paqui

Ayuntamiento de Elche

Galiano Ibarra, José Antonio

Ayuntamiento de Elche

García Torres, Paco

Ayuntamiento de Elche

Gómez Barroso, Rosalía

Ayuntamiento de Elche

González Piñera, Antonio

Circulo Empresarial de Elche y Comarca
(CEDELCO)

Guilló Durá, Marga

Asociación Desarrollo Rural del Camp
d'Elx

Hernández González, Carlos

Ayuntamiento de Elche

Hidalgo Navarro, M^a Carmen

Ayuntamiento de Elche

Inoto Pastor, Teresa

Ayuntamiento de Elche

Larrosa Rocamora, José Antonio

Universidad de Alicante

Latour Sánchez, Susi

Ayuntamiento de Elche

Llopis Serrano, Cristina

Ayuntamiento de Elche

López Higuera, Guillermo

Ayuntamiento de Elche

López Sánchez, Encarni

DEMESOL

López Sánchez, María José

Universidad Miguel Hernández de Elche

Maciá Mateu, Patricia

Ayuntamiento de Elche

Martín Domínguez, Fátima

Ayuntamiento de Elche

Martínez Boix, Tomás

Asociación Ruskin Coffee

Martínez Carrillo, Nuria

Ayuntamiento de Elche

Martínez Gómez, Antonio

Ayuntamiento de Elche

Martínez Pomares, Aida

Ayuntamiento de Elche

Martínez Puche, Antonio

Universidad de Alicante

Mcevoy Bravo, Daniel

Conselleria de Educació Generalitat
Valenciana

Melgar Oller, Javier

Ayuntamiento de Elche

Mira Sánchez, Nadia

Asociación Conciénciate

Miralles Amorós, Miguel Ángel

Ayuntamiento de Elche

Mora Antón, Joaquina

Ayuntamiento de Elche

Navarro Pedreño, José

Universidad Miguel Hernández de Elche

Pascual Feliú, Juan José

DEMESOL

Pastor Martínez, Joaquín
Ayuntamiento de Elche

Peral Rodríguez, Nuria
Ayuntamiento de Elche

Pérez Cascales, Isabel
Ayuntamiento de Elche

Pérez González, Vicenta
Ayuntamiento de Elche

Pineda Pérez, Enrique
Ayuntamiento de Elche

Prieto de la Nogal, Francisco Javier
Aigües d'Elx

Quesada Molina, Eduardo
Ayuntamiento de Elche

Sagasta Boix, Asun
Ayuntamiento de Elche

Sagasta Sansano, Julio
Ayuntamiento de Elche

Sánchez i Gamero, Felip
Ayuntamiento de Elche

Sánchez Mañogil, Inmaculada
Ayuntamiento de Elche

Sánchez Tarí, Raúl
Visitelche

Sánchez Tarí, Raúl
Ayuntamiento de Elche

Sansano Belso, Vicent
Parque Natural de El Hondo

Segarra Larrosa, Manuel
Ayuntamiento de Elche

Serrano Oliver, Joaquín
Ayuntamiento de Elche

Solá Reche, José María
Labora - Generalitat Valenciana

Soriano Gil, Palmira
Ayuntamiento de Elche

Soriano Hernández, Miguel Ángel
Ayuntamiento de Elche

Tebar Ortiz, Luís
Ayuntamiento de Elche

Terol Cantero, M. Carmen
Universidad Miguel Hernández de Elche

Vitores Mas, Jorge
Ayuntamiento de Elche

Zamora Esclapez, Ángeles
Ayuntamiento de Elche